

<https://www.aefinfo.fr/depeche/703605>

Alice Bouviala

12 min read

## Vie étudiante : chacune à leur rythme, les universités avancent dans l'élaboration de leurs schémas directeurs

Les universités ont suivi les consignes du ministère de l'ESR, sur l'élaboration d'un schéma directeur de la vie étudiante par établissement, alors que se tenaient en parallèle des concertations régionales sur la même thématique. Les universités de Caen et d'Angers ont déjà adopté leur texte, l'université de Bourgogne y travaille, tandis que l'EPE Paris Cité se donne jusqu'à l'été. Quant à l'université de Corse, elle a déjà voté un tel document il y a quatre ans, qui lui a permis, selon son VP vie étudiante, de faire un "saut qualitatif". Guichet unique, création d'un tableau de bord de la vie étudiante ou encore d'un bureau des temps... Voici quelques exemples d'actions prévues par ces différents schémas.



L'une des priorités de l'université d'Angers dans son schéma directeur est la gestion des rythmes étudiants. © France Universités - Université d'Angers

À la rentrée 2022, Sylvie Retailleau a annoncé le lancement de concertations territoriales sur la vie étudiante, qui devaient déboucher sur des "schémas directeurs territoriaux de la vie étudiante par région académique", puis sur des "schémas directeurs de la vie étudiante dans les établissements". La loi "Fioraso" avait déjà rendu obligatoire l'élaboration avec les Crous d'un tel document, mais à l'échelle des "sites" – en pratique, les Comue.

Ce type de regroupement disparaissant petit à petit, la stratégie de vie étudiante se recentre sur les universités, lesquelles militent, via France Universités, pour se voir confier "le pilotage de la vie étudiante et la coordination de ses acteurs à l'échelle des territoires". Avec les mesures d'urgence prises pendant la crise sanitaire, la création de la CVUEC et désormais le volet "bien-être étudiant" des COMP, les mesures de vie étudiante des universités se multiplient. Le schéma directeur est donc l'occasion de structurer cette politique, parfois faite de mesures isolées qui manquent de visibilité.

L'université d'Angers a fait appel à un cabinet



Laurent Bordet, vice-président de l'université d'Angers en charge de la cohésion sociale

| *Université d'Angers*

Tous les établissements n'avancent pas au même rythme. L'université d'Angers a déjà adopté son schéma directeur 2023-2027, le 4 juillet 2023. Son élaboration a duré environ un an, et s'est faite avec l'aide d'un cabinet de conseil, Solutions campus. "On a voulu passer par un cabinet de conseil pour deux raisons : un problème de RH, à l'université, avec des équipes déjà très chargées, et pour avoir un regard extérieur, intéressant notamment pour la phase d'audit", explique Laurent Bordet, vice-président vie des campus.

Le travail sur le SDVE a commencé par un séminaire des élus étudiants et des associations étudiantes, puis par une consultation des étudiants, via un questionnaire "permettant de faire un état des lieux de leurs conditions de vie, en termes de logement, mobilité, situation économique, d'utilisation des services universitaires", détaille Adrien

Maslet, vice-président étudiant, qui se félicite du taux de réponse obtenu (18 %, soit 4 800 réponses).

Solutions campus réalise une série d'entretiens avec différents membres de la communauté universitaire, le Crous, les collectivités locales, et organise des visites des différents campus. À l'issue de cette phase d'enquête et d'entretiens, un certain nombre d'actions possibles émergent. "Elles sont discutées, affinées dans le cadre d'ateliers, organisés dans la plupart des composantes, sur tous les campus (et notamment les campus délocalisés), avec des publics personnels et des étudiants volontaires", explique Adrien Maslet.

Les vice-présidents étudiants associés



Youcef Kadri, vice-président étudiant de l'université Paris Cité.

| *université Paris Cité*

À l'université Paris Cité, le travail ne fait que commencer. Là aussi, le vice-président étudiant est impliqué, et même totalement en charge du dossier avec le DGS. L'objectif est de faire adopter le schéma directeur avant l'été. L'établissement ne fera pas appel à un cabinet extérieur, mais une personne a été recrutée pour la coordination et l'écriture du schéma. Une consultation est prévue, mais "sur un mode *brainstorming*", précise le vice-président étudiant, Youcef Kadri. "Nous ne nous interdisons aucune thématique ou action", insiste-t-il. Un séminaire étudiant sera aussi organisé, avec les associations, représentatives ou non, qui devront proposer les objectifs à atteindre dans les différents volets du schéma. Simultanément à cette consultation, une étude de faisabilité des mesures sera réalisée et l'université échangera avec ses partenaires (mairies, région, rectorat, acteurs de l'ESS etc.).

L'université Paris Cité a décidé d'élaborer un schéma de l' "expérience étudiante" pour la période 2024-2030, pour prendre en compte toutes les dimensions du parcours, avant, pendant et après les études, y compris donc le volet formation. L'acronyme "SDEX" a été retenu, clin d'œil à l'Idex dont bénéficie l'établissement, et qui devrait contribuer à financer une partie des mesures. "La vie étudiante est aussi un domaine pour lequel nous voulons une démarche d'excellence", justifie Youcef Kadri. Qu'attend-il de ce schéma ? "L'université s'est construite dans un contexte de crise sanitaire. Énormément d'actions ont donc été développées en faveur des étudiants. Le schéma nous permettra de les cartographier, pour les redynamiser et les mettre en cohérence, mais c'est aussi l'occasion d'en développer de nouvelles." L'université Paris Cité, envisage aussi ce travail comme un moyen de "construire une partie de la réponse au volet bien-être étudiant du contrat d'objectifs de moyens et de performance". Le calendrier d'adoption du schéma a d'ailleurs été calé sur celui du COMP.

Des schémas en lien avec l'existant



Laurence Troitin, DGS adjointe en appui à la vie étudiante de l'université de Caen.

| *Université de Caen*

L'université de Caen a, elle aussi, déjà voté son schéma. Interrogées par AEF info en septembre 2023, la DGS adjointe en appui à la vie étudiante Laurence Troitin, et la VP CFVU Hélène Bouraïma-Lelong soulignent que le document adopté par l'Unicaen s'articule avec celui de la Comue dont le prochain (2022-2027) est en cours d'élaboration, le SRESI régional mais aussi le STVE du rectorat. Le schéma universitaire est donc issu d'une concertation globale pour "être en complément" et, si "l'acteur Comue ou la région sont plus pertinents, laisser la main".

La particularité de l'Unicaen est son maillage géographique important, avec des campus répartis sur l'ex Basse-Normandie et autant d'acteurs locaux impliqués dans l'élaboration du schéma directeur. L'objectif pour l'université est de proposer avec les acteurs territoriaux les offres de services les plus complètes possibles sur chaque campus. Des

échanges ont été menés depuis la rentrée 2022 aussi bien avec les collectivités, qu'avec les personnels des différents sites et les étudiants, avec à l'issue des concertations l'organisation d'un séminaire. Un comité de pilotage permet d'assurer l'effectivité de ce schéma directeur adopté en CA du 11 juillet dernier.

### Un travail qui s'appuie sur les consultations territoriales

Le travail de l'université de Bourgogne, commencé au printemps 2023, s'appuie aussi sur la consultation territoriale étudiante de la région. C'est la Comue UBFC – en voie de disparition – qui a mené ces travaux, et en particulier une enquête auprès des étudiants. Cela a permis "de faire un diagnostic des besoins" et de donner "des grandes orientations à l'échelle de la région", indique Maxence Roulliat, vice-président de l'UB délégué à la vie étudiante, à la démocratie et au bien-être étudiant. "Sa déclinaison se retrouve dans le schéma directeur de l'UB" où il y a cependant "des aspects qui n'ont pas forcément été retenus dans le schéma territorial", décrit-il. C'est le cas, par exemple, "de la thématique internationale avec l'accueil des étudiants internationaux, le développement de la mobilité internationale pour les étudiants de l'UB, l'alliance européenne Forthem" ou des projets en lien avec "la RSE et le campus vert".

La démarche se poursuit également en parallèle de la construction d'un futur EPE. Les parties prenantes du regroupement sont associées à l'élaboration du schéma directeur, autour de "projets socles", tels que le service de santé, le dispositif de lutte contre les violences sexistes et sexuelles, la formation des associations étudiantes et la politique de prévention. "L'intérêt est de réunir plus d'étudiants sur des sujets à la fois consensuels et qui concernant tout le territoire – et pas seulement un établissement", indique Maxence Roulliat.

### Déjà l'heure du bilan en Corse



Jérémie Santini, vice-président vie étudiante de l'université de Corse.

| *université de Corse*

À l'université de Corse, l'heure est bientôt à la révision du schéma directeur de la vie étudiante. L'établissement a une longueur d'avance puisqu'elle a adopté un schéma dès la rentrée 2019, pour une durée de quatre ans et prolongée d'un an en raison du Covid. "Ce schéma était l'un des objectifs de notre convention d'application tripartite 2018-2022", le contrat quinquennal spécifique qui lie l'université de Corse avec l'État et la Collectivité de Corse, rappelle Jérémie Santini, vice-président vie étudiante de l'établissement. Le document programme 37 actions pour améliorer l'accompagnement, la qualité de vie et le bien-être des 4 800 étudiants du campus de Corte. Il a été élaboré à partir d'une enquête réalisée auprès des étudiants fin 2018 et à l'issue de 56 réunions avec l'ensemble des partenaires.



Après quatre ans de mise en œuvre de ce schéma, Jérémie Santini souligne que "la mise en œuvre de ce schéma a permis à l'ensemble des acteurs internes à l'université de comprendre l'importance de la vie étudiante dans une université comme la nôtre". Cette démarche a permis à l'établissement de se positionner sur de nouveaux sujets et de réfléchir à une "meilleure visibilité du fléchage de la CVEC". "Nous avons ouvert une boîte à idées sur l'espace de travail numérique de l'étudiant, et nous communiquons régulièrement dessus pour les inciter à déposer des propositions. C'est ainsi qu'on a favorablement répondu à des demandes de fontaine à eau ou de climatisation de la BU, financées par le CVEC", illustre-t-il. Les sujets relevant d'opérateurs externes à l'université sont aussi mieux pris en compte, même si les avancées sont plus lentes. L'observatoire du logement étudiant prévu par le schéma, en partenariat avec la ville de Corte, entre par exemple en "phase opérationnelle". Avec ce schéma, souligne Jérémie Santini, "nous avons posé un cadre qui nous a fait faire un saut qualitatif".

## **Des exemples d'actions prévues par ces schémas directeurs**

**Ouverture de guichets uniques.** L'université de Corse a rassemblé toutes les questions de vie étudiante dans un service unique, situé à l'entrée du bâtiment administratif, après une première expérience de guichet unique virtuel pendant la crise sanitaire. "Démarches d'inscription, convention de stage, questions relevant du handicap, monter une association, faire face à une difficulté en lien avec une problématique sociale, une question d'orientation... toutes les questions se posent ici, dans ce service où les agents ont une connaissance très fine de toutes les dimensions de l'université", se réjouit le vice-président vie étudiante, Jérémie Santini.

**Création d'un bureau des temps.** L'un des piliers du schéma de l'université d'Angers est l'enjeu du "rythme étudiant". L'établissement s'engage à "redonner du temps aux étudiants, pour accéder aux services de vie étudiante, mais aussi pour permettre leur engagement", indique Adrien Maslet, vice-président étudiant. Un travail sera mené sur la garantie d'une pause méridienne d'au moins une heure et sur la banalisation d'au moins une demi-journée par semaine. Pour concrétiser ces engagements, le schéma prévoit la création d'un "bureau des temps et des rythmes universitaires".

**Créer un tableau de bord de la vie étudiante.** Pour faire face au manque de données sur la vie étudiante, l'université d'Angers prévoit aussi de créer un tableau de bord de la vie étudiante. "Quel est le rythme de vie d'un étudiant ? Son budget ? Etc. Il nous faut ces

données pour objectiver, partager, convaincre, et piloter plus finement nos services de vie étudiante...", insiste le vice-président vie des campus, Laurent Bordet.

**Multiplier les temps d'échange.** Le SDVE de l'université de Caen prévoit des "temps forts d'échanges de cohésion", pour développer le "sentiment d'appartenance", qui est selon l'établissement "un élément clé de la réussite étudiante". Plusieurs pistes sont énumérées : des "temps de découverte" sur des thématiques, par exemple "Tous à l'eau", l'organisation d'Olympiades, de journée "sport-campus", ou encore le lancement de challenges sportifs ou culturels entre composantes.

Generated with Reader Mode