

 <https://www.lemonde.fr/societe/article/2022/08/25/pap-ndiaye-un-ministre-de-l-education-n...>

 Sylvie Lecherbonnier

 6 min read

# Pap Ndiaye, un ministre de l'éducation nationale bien entouré

- [Société](#)
- [Éducation](#)

Un ancien du cabinet de Jean-Michel Blanquer, des proches du président... les personnalités qui entourent le ministre novice en politique bénéficient d'une solide expérience de terrain ou de cabinets ministériels.

Article réservé aux abonnés

Rupture ou continuité ? Cette question poursuit Pap Ndiaye depuis sa nomination, le 20 mai, Rue de Grenelle. Le ministre de l'éducation nationale s'en agace : « *Il me semble essentiel d'échapper à une alternative simpliste qui serait soit la continuité parfaite, soit le virage à 180 degrés et la rupture* », arguait-il dans un entretien au *Parisien*, le 20 juin. Mais lorsqu'on examine la composition de son cabinet, la continuité saute aux yeux. A commencer par le choix de son directeur, Jean-Marc Huart, un proche de Jean-Michel Blanquer. L'ex-ministre l'avait nommé directeur général de l'enseignement scolaire (Dgesc), autrement dit numéro deux du ministère de l'éducation nationale, dès août 2017. Jean-Marc Huart avait piloté en particulier la réforme du lycée et du baccalauréat, avant de prendre les rênes du rectorat de Nancy-Metz en 2019.

La macronie est également très présente auprès de Pap Ndiaye. Cheffe de cabinet et conseillère spéciale, Anne Rubinstein connaît bien Emmanuel Macron, dont elle a été cheffe de cabinet lorsqu'il était ministre de l'économie, en 2014. Cette fine connaisseuse des arcanes gouvernementaux a accompagné d'autres novices en politique, comme

Nicolas Hulot – elle avait occupé le même poste lors de son passage au ministère de la transition écologique.

Lire aussi : Article réservé à nos abonnés [Pap Ndiaye, un ministre de l'éducation à l'épreuve de la pénurie d'enseignants](#)

Référente éducation dans l'équipe de campagne d'Emmanuel Macron, Julie Benetti a également rejoint le cabinet du nouveau ministre. L'ex-rectrice de Corse a œuvré à la construction du programme éducation du président candidat. Une feuille de route qu'elle va maintenant mettre en œuvre.

## Une équipe rapidement opérationnelle

Alors que Jean-Michel Blanquer était arrivé Rue de Grenelle avec sa garde rapprochée (dont Christophe Kerrero, le recteur de Paris), Pap Ndiaye ne connaissait pas la plupart de ses conseillers. Faut-il voir dans la composition du cabinet un verrouillage de l'Élysée ? L'entourage du ministre de l'éducation nationale plaide le pragmatisme. « *Pap Ndiaye n'est pas issu du sérail politique classique. Il n'a pas de conseillers qui le suivent depuis longtemps, de compagnons de route* », reconnaît Anne Rubinstein.

Au-delà de cette continuité, c'est aussi un « en même temps » qui préside à la composition du cabinet. Si Pap Ndiaye commence sa carrière politique, la plupart de ses conseillers ont déjà une expérience dans les cabinets ministériels et viennent d'horizons politiques divers. Jean-Marc Huart a travaillé pour le ministre Xavier Darcos pendant la présidence de Nicolas Sarkozy, Laurent Crusson, aujourd'hui conseiller social de Pap Ndiaye, a collaboré avec Vincent Peillon, Fanny Jaffray, conseillère culture, mémoire et égalité des chances, avec Najat Vallaud-Belkacem.

Lire aussi : Article réservé à nos abonnés [A la Sorbonne, Emmanuel Macron donne sa feuille de route pour l'école](#)

« *L'expérience et la connaissance des arcanes de l'éducation nationale des conseillers sont un avantage dans cette configuration, pour ne pas perdre de temps* », insiste Anne Rubinstein. C'est donc une équipe rapidement opérationnelle qui s'est constituée, dotée d'une expérience solide. Si Jean-Marc Huart a été Dgesco, Thierry Le Goff, aujourd'hui directeur de cabinet adjoint, a exercé les fonctions de directeur général des ressources

humaines. Il a également été directeur général de l'administration et de la fonction publique entre 2015 et 2020 : autant dire que les grilles salariales et les statuts des personnels de l'éducation nationale lui sont familiers.

Une connaissance du terrain s'impose également. Les conseillers Thomas Leroux et Laurent Crusson ont enseigné pendant près de dix ans, en début de carrière, Luc Pham également, avant de devenir conseiller principal d'éducation (CPE), puis proviseur. Une exigence d'expérience que l'historien de l'éducation Claude Lelièvre explique par le profil atypique du nouveau locataire de la Rue de Grenelle : « *Ni homme politique ni haut fonctionnaire de l'éducation nationale, Pap Ndiaye est une personnalité singulière par rapport à ses prédécesseurs.* »

## Un cabinet déjà plus à l'écoute

« *Pap Ndiaye sait bien s'entourer. Ce ne sont pas des idéologues et ils connaissent la maison éducation nationale sur le bout des doigts* », reconnaissent d'anciens recteurs. Les syndicats, eux, jugent déjà que ce cabinet est plus à l'écoute que son prédécesseur. « *Nous avons des relations très fluides, et des réponses à nos questions, ce qui marque un véritable changement* », reconnaît Sophie Vénéitay, du SNES-FSU.

Reste à savoir de quelles marges de manœuvre le ministre bénéficiera. Il peut compter sur le soutien de François Weil, conseiller éducation à Matignon et ancien recteur de Paris sous François Hollande. Les deux historiens se connaissent et ont écrit un ouvrage sur la démocratie américaine ensemble, au début des années 2000. Sur le volet budgétaire, outre la directrice adjointe Anastasia Iline, qui vient de la Cour des comptes, un conseiller est en cours de recrutement pour muscler ce domaine ô combien crucial dans la feuille de route du ministre.

Sylvie Lecherbonnier

[Contribuer](#)

