

## SOMMAIRE

### Page 1

Choose Normandy.  
Normandie = industrie.

### Page 2

La bonne fusion des ports normands.  
L'écoquartier Flaubert de Rouen.

### Page 3

JPEe joue la carte du solaire.  
Le nouveau ton du comité des pêches.

### Page 4

La plate-forme Kiwai.  
Les investissements.

## Normandie = industrie.

Non, Business France ne s'est pas contenté de recenser les investissements étrangers en Normandie en 2018. Elle s'est aussi intéressée aux nombreux projets français.

- De Sanofi Pasteur à Renault Cléon, en passant par Isigny-Sainte-Mère, Acome, Seafrigo ou PSA, elle en a mis en avant une vingtaine pour un montant total d'environ 1,16 Md€.

*Là encore, tous les grands secteurs sont concernés, la Normandie est la France industrielle en résumé.*

### ► 15 Md€ dans les 5 ans.

Ce travail illustre la valeur de la région pour l'industrie française. Elle en est l'une des principales plaques et, d'ici à 2025, le montant des investissements engagés ou prévus dans les 5 départements avoisine les 15 Md€.

- L'énergie occupe ici une position dominante. Par exemple, si on additionne les coûts à venir des grands carénages nucléaires de Paluel, Penly et de Flamanville, celui des derniers travaux de l'EPR, sans oublier la construction des parcs éoliens de Fécamp, Courseulles et Le Tréport, le total n'est pas loin des 10 Md€.

*Mon commentaire : Normandie rime avec industrie, une vérité à ne pas oublier quand on parle d'avenir.*

## Choose Normandy.

### • Les investisseurs étrangers aiment la région.

La 3<sup>e</sup> édition du sommet Choose France qui s'est tenu le 20 janvier à Versailles a permis de souligner l'attractivité de la région pour les investissements étrangers.

- Avec l'Île-de-France, le Centre-Val de Loire et les Hauts-de-France, la Normandie est l'une des plus accueillantes, avec son foncier disponible, ses réseaux de transports et d'énergie, sa proximité de Paris.

*Mon commentaire : sa position géostratégique est un atout important, elle est l'une des portes d'entrée du monde en Europe, il est nécessaire de le faire savoir. Hervé Morin s'y emploie, avec le concours de CCI International Normandie, lors de ses missions de prospection à l'étranger comme celles qu'il a menées en Chine, en Corée ou en Iran.*

### • La preuve par 15.

En 2018, 40 projets d'investissements étrangers ont été annoncés ou réalisés avec, en prévision, plus de 900 emplois créés ou à créer. Quinze sont officiels (voir ci-dessous), les autres sont plus confidentiels. Ce recensement a été réalisé par Business France avec le concours des préfetures et des services économiques régionaux.

#### Les 15 projets connus :

- LM Wind Power Blades (USA) - 50 M€ à Cherbourg (50).
- Simec Atlantis Energy (GB) à Cherbourg (50).
- Maraichers du Mont-Saint-Michel (NL) - 38 M€ à Trécey (50).
- SPC Group (Corée) - 20 M€ à Saint-James (50)
- Renault Trucks (Suède) - 23 M€ à Blainville-sur-Orne (14)
- Howmet-Arconic (USA) - 22 M€ à Dives-sur-Mer (14)
- Caillebotis Diamond (Allemagne) - 11 M€ à Glos (14)
- Ajinomoto (Japon) - 21 M€ au Neubourg (14).
- GSK (GB) - 90 M€ à Évreux (14).
- Ferrero Spa (Italie) - 30 M€ à Criquebeuf-sur-Seine (27).
- Manoir Pitres (Chine) - 70 M€ à Pitres (27)
- Double A (Thaïlande) - 45 M€ à Alizay (27).
- Siemens Gamesa (Allemagne) - 100 M€ au Havre (76).
- DSM/Avril (NL) - 79 M€ à Dieppe (76).
- Aspen (Afrique du Sud) - 90 M€ à Notre-Dame de Bondeville (76).

*À noter : c'est dans les secteurs de l'énergie, de la pharmacie et de l'agro-alimentaire que les investissements ont été les plus importants.*

### • Pétroplus, "clés en main".

Lors du sommet de Versailles, le gouvernement a annoncé la mise à dispo-

## Patrick Boulier.

Depuis bientôt 3 ans, Dieppe-Maritime est gérée "de façon apaisée" par Patrick Boulier, le maire de Varengeville-sur-Mer, un "sage" qui permet aux élus PC de la ville-centre d'agir en assez bonne intelligence avec ceux des communes alentour..

- L'exercice n'a pas toujours été facile, mais il a été réussi depuis 2017.

### Est-ce que ça va durer ?

- Ce n'est pas évident : plusieurs maires influents de l'agglomération; comme Gilles Géryl à Saint-Martin Église, ne se représentent pas, tous les scénarios sont donc possibles.
- Mais ça vaut le coup d'essayer, l'économie locale se redresse.

*Le futur maire (communiste) de Dieppe réclamera bien sûr, la présidence de l'agglomération, Patrick Boulier, lui, veut bien poursuivre son rôle de médiateur, "à condition qu'un contrat de mandature soit signé entre tous les intéressés". À suivre.*

## François Brière.

S'il est réélu maire de Saint-Lô, François Brière n'exclut pas de se présenter à la présidence de l'agglomération. Mieux, il s'y prépare.

- L'agglom. est présidé par Gilles Quinquennel qui a décidé de se retirer ; les relations entre les deux hommes ont toujours été compliquées.

## Emmanuel Darcissac.

En mars prochain, le maire LREM d'Alençon aura en face de lui Sophie Douvry, la candidate LR, soutenu par Christophe de Balorre, le président du Département de l'Orne.

- Mais, pour lui, le vrai danger est à gauche. Il vient de Joachim Pueyo, l'ancien maire socialiste de la ville, aujourd'hui député, qui se représente avec de bonnes chances de gagner. D'ailleurs, Christophe de Balorre n'est pas loin de le penser : "avec lui, on peut travailler".

*Commentaire : à Alençon, comme dans plusieurs autres villes, on constate que les candidats de droite ne regardent plus les candidats de la gauche comme leurs principaux adversaires. Et la réciproque est vraie. Pour les uns et les autres, les vrais adversaires sont aujourd'hui, les candidats LREM ; gauche et droite semblent donc faire bloc pour les empêcher de gagner les municipales.*

sition de "sites industriels clés en main", de plus de 50 ha, avec des procédures administratives anticipées, afin de faciliter la réalisation des investissements.

- L'un des 12 sites français proposés se situe en Normandie, au sud de Rouen. Il s'agit du Pôle d'innovation des Couronnes, situé sur l'emprise de l'ancienne raffinerie Petroplus dont le chantier de reconversion est piloté par Valgo.

*À savoir : à Versailles toujours, dans le cadre de French Tech 120, le programme d'accompagnement des start-ups en hypercroissance, on a appris que deux entreprises normandes seraient soutenues : Saagie à Petit-Quevilly (76) et Biolog Id à Bernay (27).*

### Il y va...

## Édouard Philippe, candidat "naturel" au Havre.

Ce n'est pas une surprise. Édouard Philippe se présente aux municipales au Havre, donnant ainsi l'exemple de son engagement local à ses autres ministres.

- Naturellement, avec Jean-Baptiste Gastinne, Agnès Canayer et Agnès Firmin Le Bodo, la droite fait bloc derrière lui. Officiellement, les désaccords LR/Agir sont oubliés, seul Antoine Rufenacht se tient un peu à l'écart, "Édouard est notre candidat naturel", disent les autres... le temps de la bataille en tout cas.

- Pour ses adversaires, Jean-Paul Lecoq (PC) et Alexis Deck (EELV) notamment, ce retour est une mauvaise nouvelle ; la gauche est divisée et leurs espoirs viennent de fondre comme neige au soleil. Car en dépit des mouvements sociaux qui agitent la ville depuis plusieurs semaines, Édouard Philippe est reconnu comme un homme d'État par beaucoup de citoyens, un élu dont ils apprécient la stature, indépendamment de la couleur politique : "lui seul peut défendre efficacement les intérêts du Havre et des Havrais."

*Question : Édouard Philippe restera-t-il à Matignon ou retrouvera-t-il l'Hôtel de Ville à 100% ? Réponse : "peu importe, l'important est qu'il soit là".*

### Un an après, c'est positif.

## La bonne fusion de "Ports de Normandie".

Créé il y a un an par le regroupement des ports de Cherbourg, Caen-Ouis-

### Et pendant ce temps-là...

#### • Écoquartier Flaubert : il faut remettre l'ouvrage sur le métier.

Adossée au Ministère de la Transition écologique, l'Autorité Environnementale (AE) est une instance indépendante qui évalue l'impact environnemental des grands projets d'aménagement.

Réinterrogée sur l'écoquartier Flaubert de Rouen, après l'incendie de Lubrizol, elle vient de souligner la nécessité de remettre l'ouvrage sur le métier, en actualisant l'étude d'impact du projet. Elle considère en effet que ses dernières recommandations à son sujet (c'était en 2016) n'ont pas été suffisamment prises en compte.

Rappelons ce que l'AE disait à l'époque :

- "Le projet de ZAC conduira à l'exposition de nouvelles populations à des pollutions et des risques existants en dépit de la stratégie d'aménagement destinée à réduire ces expositions".
- L'analyse des sites et des sols pollués n'est pas suffisante.
- L'appréciation des impacts sur les populations doit être affinée, "en particulier concernant l'air, le bruit et la santé."

L'avis de l'autorité vient d'être adressé à Yvon Robert ; parions qu'il ne passera pas inaperçu dans la bataille des municipales.

### **Dominique Baudry.**

À Granville, Dominique Baudry, la maire DVD sortante, brigue un second mandat.

- Son opposant le plus sérieux est Gilles Ménard, son ancien adjoint aux finances, qui présente une liste d'ouverture "sans étiquette".

Entre les deux, la bataille sera rude, les fractures de la majorité municipales, apparues dès 2016, ont laissé de lourdes traces.

### **Estelle Grelier.**

Aujourd'hui dans le privé, l'ancienne députée PS de Seine-Maritime et secrétaire d'État aux collectivités rêvait de prendre sa revanche contre Marie-Agnès Poussier Winsback à Fécamp.

- Mais voilà, sa candidature n'est pas la bienvenue pour une partie de la gauche et la porte des municipales est en train de se refermer.

*Résultat : Patrick Jeanne, l'ancien maire socialiste de la ville va repartir à la bataille ; pour la maire sortante, la menace est mesurée.*

### **Nelly Tocqueville.**

Intéressant. La sénatrice socialiste de Seine-Maritime va se présenter aux municipales à Maromme sur la liste DVG conduite par David Lamiray. C'est sa façon de préparer les prochaines sénatoriales. Le PS, qui a 2 sénateurs dans le 76, va sûrement en perdre 1, Nelly Tocqueville est donc en compétition avec Didier Marie (PS). Qui gagnera ? Il est bon de prévoir un canot de sauvetage.

### **Roseline Lemarchand à l'U2P.**

Changement de tête. Roseline Lemarchand succède à Christophe Doré à la tête de l'U2P Normandie dont elle était la première vice-présidente.

- L'Union des entreprises de proximité a été créée fin 2016 par la fusion de l'UPA et de l'UNAPL.

- En Normandie, elle représente près de 93 000 TPE et 115 000 emplois dans quatre grandes familles de métiers : le bâtiment, la fabrication et les services, l'alimentation de détail et les professions libérales.

*Mon commentaire : l'objectif de la nouvelle présidente sera de faire reconnaître l'U2P comme le représentant des TPE dans une région industrielle et portuaire qui les méconnaît.*

treham et Dieppe, "Ports de Normandie" affiche de bons résultats.

- Tous les secteurs d'activité ont progressé : plus de trafic : 6,5 Mt, plus de passagers : 1,9 M, plus de pêche : 12 000 t, plus d'escales : 3 000. En 2019, les grands indicateurs sont bien orientés.

*Satisfaction : président du comité syndical, Hervé Morin est satisfait. Il y voit l'une des expressions de l'ambition maritime et portuaire qu'il défend pour la Normandie. "En complément des deux Grands Ports Maritimes, Ports de Normandie est un établissement, souple et réactif, qui compte désormais à l'échelle nationale..."*

### **Un établissement plus lisible ?**

Assurément :

- Après des armements : En 2019, Irish Ferries a lancé le WB Yeats à Cherbourg et concentré toutes ses escales françaises sur Cherbourg.

- Après des autorités européennes : la commission a salué "l'effet cluster";

- Après des autorités nationales : "Ports de Normandie is Brexit ready".

*L'ambition est claire : "conforter la place de la Normandie comme leader du transmanche à l'ouest du détroit". Il y en a d'autres évidemment.*

### **L'exemple des EMR.**

Philippe Deiss, le directeur général, veut conforter Ports de Normandie comme un acteur majeur des énergies maritimes renouvelables en France :

- En faisant de Cherbourg le hub pour les parcs de Fécamp et Courseulles.

- En captant de nouvelles opportunités industrielles ou logistiques pour d'autres champs éoliens en mer français ou étrangers.

- En permettant l'installation, à Cherbourg, d'un centre de R&D pour GE Renewable Energy.

- En lançant la construction de la base de maintenance de Dieppe pour laquelle les études sont prêtes.

### **Mais il veut aussi aller plus loin avec :**

- La "reprogrammation" des ports de plaisance grâce à une offre de service mieux adaptée.

- La création, avec les pêcheurs, d'une place de marché normande : ici un travail commun pourrait être lancé.

- Un soutien à la construction et à la réparation navale avec, notamment, l'amélioration des outils de Manche Industrie Service.

## **Et pendant ce temps-là...**

### **• Éoliennes en mer : le comité des pêches change de ton.**

Présidé par Dimitri Rougoff, le Comité régional des pêches exprime de plus en plus souvent son opposition à la construction d'un 4<sup>e</sup> parc éolien en mer au large des côtes normandes. Mais il le fait de façon "mesurée" en invoquant le principe de précaution.

- "On ne connaît pas l'impact de telles infrastructures sur la biodiversité et sur nos métiers, explique-t-il en substance, on ne peut pas prendre le risque de tout bousculer sans en mesurer les conséquences..."

- Le Comité rappelle que la pêche maritime génère 8 000 emplois et 186 M€ de chiffre d'affaires : "nos 600 entreprises constituent un tissu socio-économique robuste qu'il faut préserver."

- À propos du débat public pour le 4<sup>e</sup> parc, les représentants des pêcheurs soulignent aussi l'importance du turn-over qui a touché les membres de la CPDP avec, en particulier le changement de président. Ils s'interrogent sur ces démissions en cascade qui témoignent à leurs yeux du trouble qui existe sur la pertinence du projet.

*Changement de ton : tout en invoquant le principe de précaution, le Comité déclare ne pas être contre l'industrie éolienne et se réjouit "que l'emploi se développe au Havre et à Cherbourg".*

## Philippe Bélaval.

D'un côté, les Régions Normandie et Bretagne contestent, avec le Département de la Manche, la faible participation du Centre des Monuments Nationaux au financement de l'EPIC du Mont-Saint-Michel.

De l'autre Philippe Bélaval, le président du CMN, voit les choses différemment. Il explique que l'essentiel des revenus de l'abbaye doit servir "à la restauration de la merveille" (Ouest-France, le 24 janvier) et que des travaux importants (7 M€) sont prévus dans les 2 à 3 ans. Rappelons que les recettes de l'abbaye sont de 8 M€ par an et que la participation du CMN à l'EPIC est de 2 M€.

*Résultat : Philippe Bélaval et les élus normands vont devoir apprendre à vivre ensemble.*

## Renaud Échard.

Délégué à la sécurité numérique pour la région Normandie, Renaud Echard quitte ses fonctions.

- Il est remplacé par Jean-François Vanderplanke, le nouveau représentant de l'ANSSI.

Son rôle est important pour accroître la cybersécurité ; en Normandie, il y a de nombreuses cibles, on l'a vu récemment au CHU de Rouen.



### Vous voulez vous abonner ?

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, chem. de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 260 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### Chroniques et Actions

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### Directeur de la publication :

Bertrand Tierce

#### Rédacteur en chef :

Bertrand Tierce

**Abonnement** : 260 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### Chroniques et Actions

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

- La poursuite des études pour développer l'accueil des croisiéristes, un segment à fort potentiel.

*Mon commentaire : même si beaucoup a été fait, tout cela va demander d'importants investissements. Ports de Normandie prépare dès à présent un programme pluriannuel d'investissement de 25 à 40 M€ par an.*

## Écologie et énergies vertes.

### JPee joue résolument la carte du solaire.

À la tête du producteur indépendant d'énergies renouvelables JPee, Xavier Naas accélère le déploiement de ses activités dans le domaine du solaire.

- Grâce à un pool de 4 Caisses d'Épargne (dont celle de Normandie pilotée par Bruno Goré) qui va lui apporter 92 M€, il travaille à la création de 8 parcs solaires.

- C'est ainsi que le financement de la première tranche de la centrale photovoltaïque sur le site de Labarde sur la commune de Bordeaux vient ainsi d'être signé à hauteur de 30,1 M€.

Bruno Goré assure la liaison entre l'entrepreneur et le pool des Caisses d'Épargne.

*À noter : JPee est domicilié à Caen, l'entreprise exploite aujourd'hui 12 parcs éoliens et 74 centrales solaires, représentant 267 MW. En 2020, 100 MW supplémentaires seront construits.*

### Les deux premiers projets de Kiwaï.

Lancée en novembre dernier, la plate-forme normande de financement participatif Kiwaï, dédiée à la transition écologique, vient de présenter ses deux premiers projets de développement durable.

- Le premier prévoit l'installation de panneaux photovoltaïques sur le futur EHPAD de Tourville-la-Rivière (76), il est porté par Logéal Immobilière.

- Le second prévoit l'installation de bornes électriques puissantes au terminal des bateaux de croisière fluviaux du Havre. Il est porté par SGA Mobility.

C'est un début, deux autres projets sont déjà dans les cartons.

*Mon commentaire : garantie à 100% par la Région et la Caisse d'Épargne Normandie, Kiwaï s'adresse aux Normands qui souhaitent investir dans des projets régionaux responsables, avec une rémunération supérieure à celle d'un livret.*

## Et pendant ce temps-là...

### • La dynamique Senalia/Cargill.

Très présent à Rouen où il est l'un des acteurs majeurs du trafic des céréales, le groupe Senalia renforce et diversifie ses activités locales.

Il va prendre possession de deux nouveaux hangars pour répondre aux besoins croissants de l'usine Cargill de Grand-Quevilly en fèves de cacao.

### • Normandie Participation entre chez Wisper.

Éditeur majeur de solutions de virtualisation des postes de travail, la start-up Wisper, dont les bureaux sont à Rouen, Levallois-Perret et Casablanca, vient de lever 12 M€ pour accélérer le déploiement de sa technologie ceBox.

- 5 M€ sous forme d'augmentation de capital et 7 sous la forme d'une dette bancaire.

*À noter : l'augmentation de capital se fait, notamment, grâce à une intervention du fonds Normandie Participations.*

### • Suresh Radhakrishnan chez Remade.

Le reconditionneur de portables Remade a donc été repris par la société anglaise Forth Wave Technology, dirigée par Suresh Radhakrishnan. À Polley (50), 117 des 328 emplois doivent être sauvés. L'usine sera conservée, sa production sera destinée aux marchés français et européen, sous le signe de la qualité.