

## SOMMAIRE

### Page 1

Les 8,3 Md€ du "Top 10"  
La Région, investisseur n°1.

### Page 2

Le CPER sous le signe de l'ESR.  
Le pacte du Havre.

### Page 3

Mouvements préfectoraux.  
Le Ceine en scène.

### Page 4

L'effet Dispa au CESI.  
Les investissements.

## La Région, investisseur n°1.

D'un montant de 2,7 milliards, le budget 2020 de la Région Normandie se caractérise par :

- Des dépenses en investissement de 874 M€, en hausse de 111 M€ par rapport à 2019. Cette année, l'investissement représente 43 % du budget régional, la Région est encore et toujours l'investisseur public n°1 en Normandie.
- Un budget de fonctionnement relativement stable par rapport à 2019, soit 1,208 Md€ en 2020 contre 1,192 Md€ en 2019 (+1,36 %), alors même que la Région absorbe la compétence des trains Intercités.
- Un effort renouvelé en faveur du transport (838 M€ soit 39 % du budget), de la formation et de l'emploi (680 M€) et du développement économique (204 M€).
- Une situation financière saine malgré une baisse des recettes régionales de fonctionnement de 18 M€ en raison de la perte de la compétence apprentissage. L'épargne brute atteindra 202 M€ et la capacité de désendettement de la Région sera de 3,34 années. La moyenne pour les Régions françaises en 2018 s'est élevée à 4,7 ans et le seuil d'alerte à 9 ans. La Normandie restera donc la Région la moins endettée de France.

## Les 8,3 Md€ du "Top 10".

### • La forte concentration du pouvoir financier.

Les budgets 2020 des grandes collectivités régionales ne sont pas encore tous connus. Certains ne sont pas encore votés, comme celui du Département de l'Eure qui sera adopté le 10 février prochain. Mais "les grandes masses sont désormais sur la table" et elles confirment la forte concentration du pouvoir financier en Normandie.

La Chronique vient d'examiner la situation des 10 principales collectivités. Il s'agit de la Région, des 5 Départements et des 4 grandes agglomérations : Rouen, Le Havre, Caen et Cherbourg. Voici ses constatations.

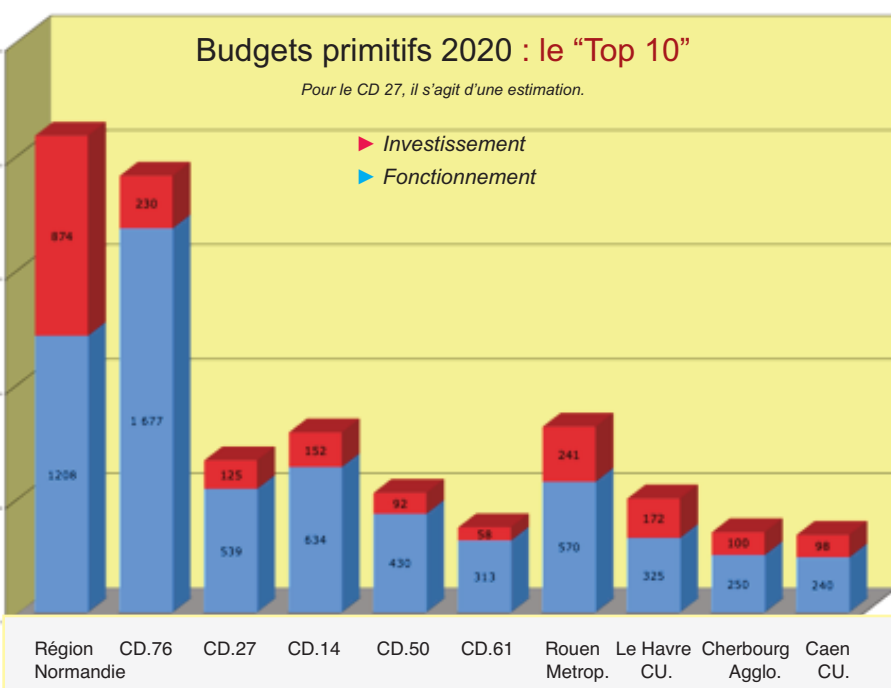
- En 2020, les "10" vont gérer environ 8,3 Md€, ce qui représente plus de 50% de la masse financière totale des 900 premières comptabilités publiques de Normandie. Rares sont les régions qui connaissent une telle concentration.

*À noter : la situation financière de ces collectivités est saine, c'est ce qu'on apprend à la lecture des rapports de la Chambre régionale des comptes qui leur sont consacrés.*

### • Un grand quart d'investissement

Pour 2020, les "10" annoncent un budget d'investissement consolidé d'environ 2,15 Md€, près de 26% de leur budget total.

- Ces investissements progressent : ils étaient de 2 Md€ en 2019, de 1,75 Md€ en 2018.



## Le pilotage unique de NMR.

Dans Libération, Nicolas Mayer-Rosignol, candidat PS à Rouen, plaide pour un pilotage unique de la Ville et de la Métropole.

- Voici ce qu'il dit en substance : "sans la Métropole, notre ville ne pourra pas faire grand-chose, notamment en matière de transition écologique où les budgets et les compétences sont tous, désormais, à la Métropole..."
- Avant d'ajouter : "il faut un pilotage unique Ville/Métropole, dans le cadre d'une gouvernance à l'écoute de toutes les communes. C'est tout le sens de mon projet et de ma candidature."

*Mon commentaire : il a raison. Quand le président d'une Métropole n'est pas en accord avec le maire de sa ville-centre, c'est toute la communauté qui en fait les frais.*

## Stéphane Travert.

À quoi pense l'ancien ministre de l'agriculture d'Édouard Philippe, redevenu député de la 3<sup>e</sup> circonscription de la Manche, fin 2018 ?

- Il pense à la Région dont il fut un conseiller régional d'opposition en 2016 et 2017. "Il ferait un excellent président, explique l'un de ses amis, qui rêve de le voir mener la bataille face à Hervé Morin. "Il est connu, il a des réseaux, il est toujours au contact d'Emmanuel Macron..."

À suivre.

## Le G5 des urgences.

Pour soulager les urgences des hôpitaux et réduire les interventions "ambulancières" des pompiers, les présidents du G5 normands sont favorables à la mise en place, dans chacun de leur département, d'une plate-forme commune d'appels de santé et de secours regroupant les services d'urgences 15 – 18 et 112.

- Ils vont demander à Édouard Philippe, Agnès Buzyn et Christine Gardel (ARS Normandie) de les aider à mettre en œuvre cette expérimentation.

## B. Raigneau après JP Dupont

Jusqu'à présent DRH de la SNCF, Benjamin Raigneau va prendre la direction régionale Paris Saint Lazare Normandie de l'entreprise, en remplacement de Jean-Philippe Dupont.

- La Région reste - et de très loin - l'investisseur public n° 1 avec 874 M€ au compteur, du jamais vu. L'importance de l'enveloppe s'explique notamment par la montée en puissance, depuis deux ans, de la politique ferroviaire de la collectivité.
- Les 5 départements, eux, vont investir près de 660 M€ en 2020, 100 M€ de plus qu'en 2019, une progression qui vient principalement de la politique de relance du CD.76. Les autres restent stables. Après le vote du budget du CD. 27, le 10 février prochain, on connaîtra tous les détails.
- Le vote des budgets primitifs confirme enfin le poids croissant des grandes agglomérations. Cette année, la Métropole Rouen Normandie, Le Havre Seine Métropole, Caen-la-Mer et l'Agglomération du Cotentin vont investir environ 612 M€, moins qu'en 2019 (690 M€), comparable à l'effort des Départements.

*Mon commentaire n°1 : Hervé Morin, Bertrand Bellanger, Pascal Lehongre, Jean-Léonce Dupont, Marc Lefèvre, Christophe de Balorre, Yvon Robert, Jean-Baptiste Gastinne, Joël Bruneau et Jean-Louis Valentin sont donc des partenaires incontournables. Avec les municipales de 2020 et les départementales/régionales de 2021, leur trajectoire électorale devra être suivie ; on sait déjà que Yvon Robert et Jean-Louis Valentin vont passer la main : changement d'équipe, changement de politique.*

*Mon commentaire n°2 : en termes de pouvoir financier, trois autres acteurs publics pèsent également très lourd : les directeurs généraux des CHU de Rouen de Caen, et celui du CH du Havre.*

## 2020-2027

## Le nouveau CPER sous le signe de l'ESR.

Entre les services du préfet Durand et ceux du président Morin, l'heure est à la préparation du nouveau contrat de plan État/Région qui couvrira la période 2020/2027.

- Le calendrier est serré. Le préfet devrait recevoir son mandat de négociation courant février, les discussions pourront alors s'accélérer, les différentes fiches-projets seront rédigées et, si tout va bien, la signature aura lieu à l'automne.
- Une grande différence par rapport au contrat précédent : les projets d'infrastructures n'en font plus partie, ils feront l'objet d'une négociation séparée. C'est dommage.

## Et pendant ce temps-là...

### • Pacte du Havre : des engagements "sympathiques".

Destiné à compenser les effets négatifs de la fermeture de la centrale thermique du Havre, le Pacte de transition écologique et industrielle vient donc d'être signé par l'État et les acteurs locaux.

Que prévoit-il ? Rien de nouveau puisque les actions présentées pour un nouveau "modèle énergétique et industriel" du bassin havrais sont déjà connues.

À savoir :

- La création d'un parc éolien offshore et la structuration d'une filière éolienne locale. Rien de neuf.
- Le développement d'activités de déconstruction/démantèlement de transports (trains, bateaux, etc.). On en parle depuis longtemps et ça reste flou.
- Le développement de la chimie biosourcée pour diversifier les activités. L'intention est bonne.
- La création d'un réseau de chaleur desservant la ville et le port. On le sait.

Le tout est complété par différentes incitations pour "verdier" l'agriculture, les traitements de déchets, les mobilités et valoriser la biodiversité et le patrimoine.

*Mon commentaire : Tout cela est sympathique. Mais quelles seront les retombées "sonnantes et réverbérantes" pour les entreprises locales impactées par la fermeture de la centrale en 2021 ? On ne sait pas.*

## Elisabeth Borne et Lubrizol.

Lors du dernier Conseil supérieur de la prévention des risques technologiques (le CSPRT du 13 janvier), la ministre Elisabeth Borne est revenue sur l'accident de Lubrizol.

- Le gouvernement attend maintenant les conclusions de la mission d'information de l'Assemblée nationale (présidée par Christophe Bouillon) et de la Commission d'enquête du Sénat (présidée par Hervé Maurey) pour annoncer son plan de prévention.

*À noter : plusieurs chantiers ont déjà été identifiés : le renforcement de la prévention "incendie" sur tous les sites SEVESO, une modernisation des outils d'alerte, de dialogue et de concertation (le système des sirènes est dépassé), l'amélioration du suivi en temps réel des conséquences d'un incendie grâce à des moyens d'analyse et de mesure plus efficaces et mieux répartis.*

## Elisabeth Borne et le 2<sup>e</sup> EPR.

Alors qu'Alban Verbeke, le délégué régional d'EDF, négocie l'acquisition et le portage foncier, par la SAFER, de 60 ha de terre agricole supplémentaires autour de Penly pour pouvoir accueillir, à terme, l'EPR 2, Elisabeth Borne vient d'indiquer que rien ne serait décidé avant le démarrage de Flamanville, soit en 2022, après les prochaines élections présidentielles. De quoi calmer les ardeurs d'EDF.

- Toutefois, l'entreprise va devoir remettre son dossier technique et financier sur "le nouveau nucléaire" pour 2021, afin de préparer les décisions de l'après-2022.

*À noter : la ministre n'est pas satisfaite du plan "excell" présenté par EDF pour restructurer la filière nucléaire, elle souhaite des "indicateurs d'excellence" permettant d'apprécier les effets du plan dans la durée.*

## Mont-Saint Michel, c'est non !

Non, c'est non ! Hervé Morin ne participera pas au financement de l'EPIC du Mont-Saint-Michel : la participation de l'État, via le CMN, étant insuffisante.

- Il précise que Loïc Chesnais-Girard (son homologue de la Région Bretagne) et Marc Lefèvre (CD.50) sont sur la même position.

## Priorité à l'ESR.

Hervé Morin et Pierre-André Durand sont d'accord sur un point : le développement de l'enseignement supérieur et de la recherche sera l'une des poutres-maîtresses du nouveau CPER normand.

- "Au total, je veux y consacrer 500 M€ sur la période, explique le président de la Région, il pense bien sûr au campus du Madrillet à Rouen et à celui des Plateaux Nord à Caen... mais pas seulement.

- Il pense aussi à la création d'un "Campus normand des énergies", au titre du PIA, pour rapprocher les laboratoires des grands énergéticiens : "nous devons développer une recherche d'excellence dans ce domaine. Le projet va être présenté ce lundi 20 janvier : à lire dans l'encadré qui suit.

*Mon commentaire n°1 : pour obtenir un bon effet de levier, Hervé Morin souhaite que les agglomérations de Rouen et de Caen participent davantage au financement des campus du futur. "Une métropole comme Nantes y consacre chaque année 15,5 M€, à Rouen et à Caen, on est loin, très loin du compte."*

*Mon commentaire n°2 : la restructuration de l'ESR sera assurément l'une des priorités du futur programme du président pour les élections régionales de 2020. Oui, il commence à y penser.*

## Va-et-Vient préfectoraux

### Eure : Thierry Coudert promu, Jérôme Filippini arrive

Proche de Sébastien Lecornu et remarqué par le Président de la République lors du lancement du "Grand débat national" à Bourgtheroulde, il y a un an, le préfet Thierry Coudert vient d'être nommé en Seine-et-Marne, un grand département de 1,4 million d'habitants, peuplé de personnalités politiques nationales comme Christian Jacob, Olivier Faure ou Franck Riester.

- C'est une belle promotion : "il va se régaler..."

- À Évreux depuis 2016, il fut un préfet "très politique", parfaitement inclassable, sorte d'extra-terrestre de la haute fonction publique qui surprenait toujours ses interlocuteurs en les invitant à rebattre leurs propres cartes de lui. Lui se présentait comme un intercesseur, un dissolvant d'étanchéité : "ma responsabilité est d'être au contact de tous pour assurer les médiations nécessaires à la résolution des problèmes et faciliter la réussite des projets, au nom de l'intérêt général."

*Mon commentaire : ses relations n'ont pas toujours été faciles avec certains élus qui, à l'image de Guy Lefrand ou de Bernard Leroy, ne partageaient pas*

## Et pendant ce temps-là...

### • Le CEINE entre en scène.

Ce lundi 20 janvier, le président Morin et la rectrice Gavini-Chevet vont présenter le futur Campus d'excellence international des énergies, en abrégé le CEINE, qui sera l'une des composantes du "Campus du futur" que la Région va construire à Bourg-Achard (27), à partir de 2022.

- Avec plus de 36 000 emplois et une contribution à hauteur de 1 Md€ par an au développement économique du territoire, la Normandie est au 1<sup>er</sup> rang des régions métropolitaines pour le poids de la filière énergie dans l'emploi salarié privé.

- En matière d'énergie, Hervé Morin fait feu de tout bois. Il parie sur le nucléaire (grands carénages et EPR2), l'éolien en mer (Fécamp, Courseulles, Le Tréport, dans l'attente du 4<sup>e</sup> parc), l'hydrogène (la Normandie région pilote pour la mobilité), les hydroliennes (Le Raz Blanchard) sans oublier la méthanisation qui "doit être maintenue comme un axe important de la transition énergétique territoriale puisque les investissements réalisés favorisent le déploiement d'installations industrielles, le développement de filières locales et d'emplois, la réduction des émissions de gaz à effet de serre, sans oublier le complément de revenus pour les agriculteurs."

*Mon commentaire : c'est sur le solaire que la Région est la plus discrète.*

## Rouen Terre d'Emploi.

Directeur régional d'Opcalia, Julien Maingault est en train de décliner le projet national "Terre d'emploi" en Normandie. C'est ce qu'il a fait à Rouen mi-décembre, après l'avoir fait au Havre.

- "Terre d'emploi" a vocation à accompagner et former des jeunes issus des quartiers prioritaires, à leur donner une certification professionnelle, mais surtout à les remobiliser sur un projet et à travailler sur les compétences comportementales ("soft-skills"), via les valeurs du sport et de la citoyenneté.

Sur Rouen, ce sont 24 jeunes issus des QPV qui ont été sélectionnés pour intégrer ce parcours professionnalisant de 400 h ; Opcalia Normandie agit ici avec Pôle Emploi et France Formation Professionnelle.

## Delphine Manceau.

La directrice générale de Neoma Business School (Rouen-Paris-Reims) a le sourire : l'école progresse au classement des grandes écoles de management françaises, établi par l'Étudiant : elle est désormais 6e, elle était 7e l'an dernier. Il y a quelques mois le classement du Figaro confirmait aussi cette progression.



### **Vous voulez vous abonner ?**

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, chem. de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 260 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### **Chroniques et Actions**

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### **Directeur de la publication :**

Bertrand Tierce

#### **Rédacteur en chef :**

Bertrand Tierce

**Abonnement :** 260 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### **Chroniques et Actions**

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

*toujours les points de vue de... Sébastien Lecornu, ce qui, pour Thierry Coudert, était une forme d'impertinence.*

## **Jérôme Filippini, le nouveau préfet.**

Il arrive du Lot où il était préfet depuis septembre 2017. Auparavant, il a occupé pendant 4 ans les fonctions de secrétaire général de la Cour des comptes, auprès du président Didier Migaud. À 51 ans, c'est la première fois qu'il est nommé en Normandie, il va devoir tout découvrir.

## **Orne : Françoise Taheri remplace Chantal Castelnot.**

Chantal Castelnot est nommée préfète de la Vienne. Elle était arrivée à Alençon en août 2017. Comme pour Thierry Coudert, c'est une promotion, la Vienne est un département beaucoup plus peuplé que l'Orne.

- Sa remplaçante est Françoise Taheri, 51 ans, qui était jusqu'à présent secrétaire générale de la préfecture des Alpes-Maritimes. C'est son premier poste de préfète.

## **Nouveau campus du Madrillet**

### **Le CESI bénéficie toujours de l'effet "Dispa".**

Autrefois regardé par les universitaires comme "un producteur de BTS", le CESI appartient désormais au cercle des grandes écoles d'ingénieurs de la région, aux côtés de l'INSA, de l'ESIGELEC ou encore de l'ENSICAEN.

- Quand ils en parlent, les représentants de l'État et de la Région soulignent toujours son efficacité : "il répond parfaitement aux besoins des entreprises industrielles qui sont proches de lui." Il y a un signe qui ne trompe pas : ses diplômés (dont beaucoup sont Normands) sont très recherchés sur le marché du travail.

- L'ouverture de son nouvel établissement, 10 000 m<sup>2</sup> dédiés à la "formation/recherche", au cœur du Campus "Sciences et Ingénierie" du Madrillet à Rouen, est le symbole de ce changement de dimension. Cette vitrine high-tech (qui a coûté 28 M€) dispose notamment d'un démonstrateur "Industrie du Futur", pour accompagner les entreprises dans leur transition numérique. Une journée "portes ouvertes" est organisée le 1<sup>er</sup> février.

*Commentaire : cette envolée est le fruit du travail réalisé, depuis 10 ans, par Christine Dispa, la directrice du CESI nord-ouest, qui a su s'entourer d'une équipe efficace tout en co-produisant ses projets avec les grandes filières (Mov'EO, NAE) et les grands élus normands et métropolitains. Chapeau !*

## **Et pendant ce temps-là...**

### **• Trois ans après : les trains arrivent...**

Le premier des 40 trains Omnéo Premium commandés par la Région à Bombardier, vient d'être livré. Les essais sont en cours et sa mise en service est prévue début février. Les livraisons vont ensuite se poursuivre à raison de 3 par mois ; la totalité des 40 sera en service dans un an.

- Les Normands, qui entendent parler de ces nouveaux trains depuis 3 ans, vont enfin pouvoir les voir et les utiliser, "je respecte mes engagements" se félicite Hervé Morin qui a fait de la rénovation ferroviaire l'étendard de son action. A 22 mois des prochaines régionales, le symbole est important.

*Mon commentaire : rappelons que le 16 décembre dernier, la Région a voté l'acquisition de 27 trains supplémentaires pour offrir la même qualité de service à tout le monde, sur toutes les lignes. Coût de l'opération : 380 M€.*

### **• La carte des CFA.**

La Région va participer au financement du nouveau CFA havrais de la Chambre de Métiers de Seine-Maritime à hauteur de 11 M€ sur un total de 15,5 M€. La première pierre sera posée en fin d'année.

*Cette annonce intervient 15 mois après l'inauguration du CFA du bâtiment du Madrillet dont le coût s'élevait à 33 M€. La Région persiste et signe.*