

## SOMMAIRE

### Page 1

L'agriculture "top-chef"  
Vers un GIP de compensation.

### Page 2

Le réseau "data"  
L'écho des intercos.

### Page 3

Le rôle important de Nicolas Rouly.  
Cherbourg et l'étude Lawton-Collins.

### Page 4

Les cartes d'Argentan.  
Les investissements.

### Vers un GIP de compensation.

Pour lutter contre l'artificialisation des terres agricoles et compenser l'impact foncier des constructions décidées par les aménageurs publics, la Chambre d'agriculture de Normandie veut créer un Groupement d'intérêt public afin de mieux travailler avec les collectivités territoriales.

- Dans cette perspective, une association de préfiguration du GIP vient d'être lancée ; elle réunira tous les acteurs concernés pour avancer.

#### Les missions du GIP.

- Conseiller les maîtres d'ouvrages concernés par la compensation.
- Veiller à l'application homogène de la compensation sur le territoire.
- Proposer un catalogue de mesures compensatoires.

### Le panorama de l'agriculture.

Tous ceux qui s'intéressent à l'agriculture et à l'agroalimentaire en Normandie doivent connaître "Le Panorama", un état des lieux réalisé et publié par la Chambre d'agriculture de Normandie.

- En 74 pages, tout est dit sur les caractéristiques du secteur, l'emploi, les productions, les exploitations, les paysages, la recherche, l'innovation.

À télécharger sur le site : <https://normandie.chambres-agriculture.fr/>

## L'agriculture "top-chef" !

### • À l'horizon 2025.

Tout vient à point pour qui sait attendre. Les Chambres d'agriculture de Normandie viennent de présenter leurs priorités pour la période 2019/2025. Depuis les dernières élections consulaires, elles étaient attendues puisque les principaux responsables régionaux, comme Hervé Morin, s'appuient sur elles pour définir et déployer leurs propres politiques.

- Ces priorités sont le fruit d'un travail collectif, piloté par Sébastien Windsor, le nouveau président de la Chambre de Normandie qui est devenu, au fil des ans, le "Monsieur Agriculture" de la région.

*Mon commentaire : le projet de mandature a été présenté chez SAIPOL, le fabricant de biodiesel de Grand-Couronne, un choix qui symbolise l'indispensable connexion de l'agriculture à l'industrie.*

### • Quatre grands défis à relever.

Manifestement, Sébastien Windsor veut totalement repositionner l'agriculture, dans l'esprit des agriculteurs bien sûr, mais aussi dans celui de tous les acteurs publics. Non, ce n'est plus une activité en souffrance qu'il faut subventionner ; oui, c'est une force économique qui veut créer davantage de richesse en relevant 4 grands défis en Normandie. À savoir :

- 1 - L'augmentation de la valeur ajoutée avec, notamment, la structuration des filières, la montée en gamme des produits, le soutien aux projets de diversification et un pilotage aguerri et maîtrisé des exploitations. L'avenir, c'est l'excellence rémunératrice.
- 2 - La formation d'entrepreneurs de haut niveau : conseil stratégique, gestion pointue des RH, expertise réglementaire, partages d'expériences et de bonnes pratiques. L'avenir, c'est le "top manager".
- 3 - L'accélération des transitions écologiques et énergétiques : nouvelles cultures et agriculture biologique, adaptation au changement climatique, production locale d'énergie, aménagement du parcellaire, évolution des pratiques. L'avenir, c'est la multiperformance économique et sociale.
- 4 - L'affirmation de l'agriculture comme pivot de la vitalité des territoires : formation des agriculteurs aux enjeux territoriaux, circuits courts, réduction de la consommation du foncier agricole. L'avenir, c'est la co-construction des territoires ruraux.

*À noter : pour relever ces défis, les Chambres d'agriculture soulignent la nécessité d'actionner trois leviers transversaux : l'innovation et l'expérimentation (importance de la R&D et du numérique), le dialogue avec toutes les parties prenantes des territoires (communication et médiation), la présence auprès des pouvoirs publics pour anticiper et proposer.*

### • Et maintenant ?

Comment passer à l'action ? Dans leur projet de mandature, les élus consu-

## Ma nouvelle vie dans la Manche.

Comment attirer de bons professionnels à Cherbourg, Saint-Lô Coutances ou Avranches ? Patrick Pillet se pose cette bonne question depuis qu'il a constaté que les perspectives d'embauche sont importantes ( plus de 17 000 projets de recrutement sont identifiés), mais difficiles à satisfaire dans le département.

Heureusement, Patrick Pillet est le président de l'agence d'attractivité Latitude Manche, un outil efficace pour agir.

### Partons en campagne...

Bien sûr, on peut inviter les entreprises locales à mieux se faire connaître : job dating, CV thèque. Mais ça ne suffit plus.

- Il faut aller à la rencontre des nouveaux talents pour les convaincre de venir sur le thème : "Ma nouvelle vie dans la Manche, c'est ici que tout commence."

- Concrètement, Latitude Manche va lancer une campagne de promotion dans 9 bassins ciblés du Nord de la France : Le Havre, Rouen, Amiens, Lille, Dunkerque, Paris, Nancy, Metz, Le Mans.

- Du 26 septembre au 17 octobre, 14 événements de recrutement vont y être organisés ; dès la fin août, le terrain sera préparé par un plan de communication.

- Les prospects sont les jeunes diplômés, les Normands expatriés qui souhaitent revenir, les professionnels attirés par les filières industrielles de la Manche.

*Mon commentaire : le Département paie ici le prix de sa vitalité économique avec un taux de chômage qui est l'un des plus faibles de France : 6,6% en moyenne. Il paie aussi son éloignement (il apparaît toujours comme un bout du monde) et une image qui n'est pas à la hauteur de ce qu'il est réellement.*

### 7 rue du Colonel Rémy.

C'est l'adresse du double centre d'expertise que la Caisse d'Épargne de Normandie (Pdt directoire : Bruno Goré) vient d'inaugurer à Caen.

- le centre d'expertise clients pour ceux qui ont des besoins "pointus" : pour les successions par exemple.  
- Le centre d'affaires "entreprises".

*Avec, à chaque fois, des équipes bien "capées".*

lares indiquent qu'il faudra attendre encore 5 mois, jusqu'en novembre 2019, pour connaître le plan d'action qui permettra de mettre en œuvre les priorités définies avec, pour chaque action, des indicateurs de résultats et de suivi.

- 5 mois, c'est la prochaine étape. On attend avec impatience les résultats de cette gestation opérationnelle, tout ne sera pas possible, des choix devront être faits.

*Mon commentaire n°1 : Sébastien Windsor regarde toujours au-delà de l'horizon, il est comme ça. À l'horizon 2025, il nous montre une agriculture "top-chef" et, avec les autres élus, il place la barre très haut, c'est une belle ambition. Question : combien d'exploitations (la Normandie en compte 31 000) seront capables de relever ces défis, des exploitations encore très dépendantes de la PAC, avec, à leur tête, des hommes et des femmes dont la moyenne d'âge est de plus en plus élevée ?*

*Mon commentaire n°2 : pour éviter le piège des "belles incantations", le président fait le pari du contact direct avec les agriculteurs ; il demande à ses services d'aller "au contact des intéressés" afin d'identifier, avec eux, les deux ou trois points qu'on peut changer dans chaque exploitation. Importance du pragmatisme, importance de l'appropriation. Il veut aussi se rapprocher des grands acteurs institutionnels, de la Région en particulier, pour mobiliser les politiques publiques sur les quatre grands défis à relever. "Avec Hervé Morin, ça se passe bien, explique-t-il, nos actions sont bien articulées et l'intervention de la Région, même quand elle est modeste, provoque un bel effet de levier". Rendez-vous en novembre.*

## DataLab Normandie

### La Région veut structurer son réseau "data".

Pour fédérer l'ensemble des acteurs publics et privés "de la transformation numérique par la donnée", la Région vient de lancer le "DataLab Normandie" afin de créer un écosystème régional favorable pour les gros "consommateurs de data" dans les domaines de la santé, des transports, de l'environnement, de l'agriculture, de l'emploi, de la banque-assurance ou encore de l'immobilier.

- Le consortium, ainsi créé, va regrouper des laboratoires de recherche spécialisés dans les mathématiques et le numérique, issus des grandes écoles et universités, mais aussi des entreprises privées (SAAGIE, SOYHUCE, MOMENT-TECH), sans oublier le pôle TES et le CRIANN, le centre de calcul régional.

## L'écho des intercos...

### • Dieppe-Maritime : la mobilité à moins de 5 €/mois.

Nouveau et intéressant. Présidée par Patrick Boulier, l'agglomération Dieppe-Maritime propose désormais un "Pass Mobilité" à ses jeunes à un prix très attractif : 50 €/an. Objectif : les inciter à utiliser les transports en commun, préservation de l'environnement oblige.

### • Le PESL de Cherbourg.

Nouveau et intéressant. Pour repenser l'organisation des services publics à l'échelle de sa commune nouvelle, Benoit Arrivé, le maire de Cherbourg-en-Cotentin a lancé, début 2018, la consultation "Projet éducatif et social local", une nouvelle forme de démocratie participative.

- Un an plus tard, 1 300 contributions ont été recueillies et 140 propositions ont été faites par les citoyens pour alimenter le projet. Exemple, de nombreuses associations souhaitent que la Ville leur apporte un soutien administratif et juridique grâce à un "pôle ressources" dédié qui sécurisera leur activité.

Pour Benoit Arrivé, cette co-production est positive : "l'époque de l' élu qui décide seul, sur un coin de table, est terminée..."

*À noter : c'est maintenant le temps de la synthèse, le Conseil municipal étudiera les propositions faites en novembre prochain : ce sera l'heure de vérité.*

### Frédéric Sanchez.

C'est fait : Frédéric Sanchez vient d'être nommé consul général de France au Québec. Il démissionne de la présidence de la Métropole de Rouen ; son successeur devrait être connu fin juillet. Voir l'article ci-contre.

### Yves-Marie Rivemale.

Élu en janvier 2017, Yves-Marie Rivemale, le maire socialiste de la commune nouvelle de Verneuil d'Avre et d'Iton (8 000 habitants au sud de l'Eure), doit remettre de l'ordre dans sa maison.

- C'est ce qu'on comprend à la lecture du rapport d'observation publié par la Chambre régionale des comptes qui révèle une situation financière fragile, des outils de suivi et de contrôle insuffisants, une gestion des ressources humaines à améliorer.

*Commentaire* : rappelons que Verneuil est la ville-siège de l'Interco Normandie Sud-Eure, une discrète CC. de 39 000 habitants, présidée par Jean-Luc Boulogne (UDI).

### Gonzague Delamaer.

Est le nouveau directeur de la régie portuaire de Dieppe qui est l'une des composantes de Ports de Normandie présidé par Hervé Morin. Il succède à Marie-Dominique Fouchault.

*À noter* : le nouveau directeur va devoir conforter la pêche, développer la réparation navale et faciliter la transformation des produits de la mer.

### Galleries Lafayette Haussmann.

Du 5 juillet au 1<sup>er</sup> septembre, la Normandie est mise à l'honneur par les Galleries Lafayette Paris Haussmann (37 millions de visiteurs par an), sur le thème "Normandie Chérie". C'est la première fois qu'une région française est ainsi présentée.

- C'est une vitrine exceptionnelle pour les meilleures marques régionales ; elles seront mises en valeur de multiples façons : "une chance formidable de promouvoir les produits et savoir-faire d'excellence de notre région" se félicite Hervé Morin.

*Commentaire* : il y a deux ans, le président Morin voulait créer "EatNormandy" à Londres, sur le modèle concept store de "Eataly" ; trop coûteux, le projet a été abandonné. C'est plus facile avec les Galleries Lafayette.

- Concrètement, les partenaires expérimenteront et innoveront à partir des données numériques produites par chacun en les exploitant à des fins d'analyse, d'amélioration de processus de production, de la relation avec des clients, d'évaluation ou de prospective.

*À savoir* : le résultat sera mis en ligne sur une plate-forme dédiée qui donnera accès à des services gratuits. D'autres services feront l'objet de contrats avec des entreprises expertes du domaine de la donnée et de l'intelligence artificielle ou de contrats avec des laboratoires de recherche experts en calcul et en intelligence artificielle.

### Un partenariat public/privé innovant

Concrètement, la future plate-forme offrira :

- Un accès simplifié aux données hébergées dans de nombreux endroits différents et souvent peu exploitables directement.
- La possibilité d'expérimenter en confiance dans un environnement sécurisé.
- Une solution pour nouer rapidement des relations avec des experts et de conclure des contrats avec des entreprises innovantes et des laboratoires de pointe.

Elle sera un bon exemple de partenariat public/privé innovant au service de l'intérêt régional. Sans attendre, la Région apporte 450 000 € pour lancer la structuration du réseau ; dans le cadre de l'accord de consortium, tous les partenaires apporteront leurs contributions.

*À savoir* : l'accord sera bouclé en octobre prochain et les premières briques de la plate-forme seront posées. Le lancement d'un appel à manifestation d'intérêt est prévu avant la fin de l'année pour démarrer les premiers projets.

### Après-Sanchez.

### Nicolas Rouly : un rôle d'arbitre important.

Bien que n'appartenant pas au conseil communautaire, l'ancien président du Conseil général de la Seine-Maritime joue maintenant un rôle important dans la préparation de l'après-Sanchez à la Métropole. Il vient de demander aux candidats à la succession de se manifester, pour le 8 juillet au plus tard, et ce sont les militants et élus socialistes de l'agglomération qui voteront pour le choisir.

- Rappelons que Nicolas Rouly est le patron de la fédération PS de la Seine-

### Et pendant ce temps-là...

#### • Cherbourg attend les résultats de l'étude Lawton-Collins.

Maintenant que Ports de Normandie (pour la Région) a terminé la démolition de l'ancien hôtel Mercure, situé à proximité de la Cité de la Mer à Cherbourg, la Ville va pouvoir valoriser la zone du quai Lawton-Collins, dans le cadre de son plan de renouvellement urbain.

- C'est une zone "à fort potentiel", entre la presqu'île de la Cité de la Mer et le centre-ville. Deux grands enjeux : faire émerger un nouveau quartier mixte (logement, tertiaire, équipements publics, commerces) et réorganiser les parcours et les perspectives entre le centre-ville et la gare transatlantique.
- La ville a mandaté le cabinet d'architecture et d'urbanisme SETEC ORGANISATION/LAS MARNEURS pour une grande étude de programmation. Les résultats sont attendus avant la fin de l'année pour définir le schéma d'aménagement du secteur : type de bâtiments, nature des activités, formes de mobilité, organisation des espaces publics.

*À noter* : l'étude de programmation du quai Lawton Collins bénéficie d'un cofinancement de l'État et de la Région Normandie. Le site a en effet été identifié comme stratégique au titre du CAPIER Vallée de Seine. En définissant un projet adapté au risque de submersion, en prenant en compte le risque à l'horizon 2100, l'étude pourrait servir de modèle à d'autres sites comparables.

## Olivier Noblecourt.

Le délégué interministériel à la lutte contre la pauvreté vient de signer une convention d'appui avec le Département de la Seine-Maritime.

*L'État apporte 1,28 M€. C'est mieux que rien, mais ce n'est pas beaucoup. Il y a 270 000 pauvres en Seine-Maritime, soit 90 000 familles.*

## Emmanuèle Saura s'en va.

C'est une bonne nouvelle pour elle, une mauvaise pour la région. Nommée directrice territoriale de SNCF Réseau à Rouen, en décembre 2015, Emmanuèle Saura quitte la Normandie pour aller prendre les mêmes responsabilités en Nouvelle Occitanie.

- Les "chefs 5 plumes" de la région vont la regretter. Elle a été une "interface technique et politique" efficace entre le groupe ferroviaire et les collectivités territoriales, au service d'une action concertée et positive. "Je me réjouis du travail que nous faisons ensemble", disait en mars dernier, Jean-Baptiste Gastinne, le vice-président "Transports" de la Région.

À noter : en 2018, elle a piloté un programme d'investissement de 200 M€ pur moderniser le réseau, un effort qui se poursuit cette année.



### Vous voulez vous abonner ?

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### Chroniques et Actions

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### Directeur de la publication :

Bertrand Tierce

#### Rédacteur en chef :

Bertrand Tierce

**Abonnement** : 250 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### Chroniques et Actions

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

Maritime, un homme qui compte dans l'ancien fief de Laurent Fabius où de nombreux élus locaux ont encore leur carte du parti.

- Pour l'intérim, deux candidats sont en lice : Yvon Robert, le maire de Rouen (qui achève son mandat) et Laurent Bonnaterre, le maire de Caudebec-lès-Elbeuf que certains militants socialistes jugent "trop indépendant". Nicolas Rouly est ici en position d'arbitre. On devrait y voir plus clair fin juillet.

### Et après... après les municipales ?

En 2020, Nicolas Rouly espère bien succéder à Marc Massion à la mairie de Grand-Quevilly. S'il y parvient, il deviendra l'un des élus influents de la Métropole. Deux scénarios seront alors possibles :

- Si son ami Nicolas Mayer-Rossignol parvient à gagner la ville de Rouen, il sera l'un de ses points d'appui pour l'aider à présider la métropole.
- Si Nicolas Mayer-Rossignol échoue, il faudra compter avec lui pour la présidence.
- Dans tous les cas, la gauche compte sur lui : "Il est jeune et expérimenté, disent ses amis, il maîtrise les dossiers locaux et, après son passage au Département, il connaît bien le fonctionnement des grandes collectivités".

Mon commentaire : il aura toutefois deux handicaps à surmonter, sa notoriété personnelle reste faible auprès du grand public et son image est parfois jugée clivante par certains élus.

### Pré-municipales

## La redistribution des cartes s'accélère à Argentan.

À Argentan, les pièces du puzzle se mettent en place en prévision des élections de 2020.

- À 76 ans, le maire socialiste Pierre Pavis a décidé de passer la main après trois mandats. Sauf imprévu, il va démissionner ce lundi 8 juillet.
- Normalement, c'est Philippe Jidouard, son premier adjoint, qui va assurer l'intérim, un intérim très court puisque l'élection du nouveau maire est prévue le 15 juillet.
- Aujourd'hui 2<sup>e</sup> adjoint (et conseiller départemental de l'Orne), Frédéric Léveillé (49 ans) succédera à Pierre Pavis. C'est lui qui conduira la bataille municipale de 2020 au nom de l'actuelle majorité avec l'ambition de conserver la ville à gauche comme elle l'est depuis 30 ans.

Rappel : Argentan (14 000 habitants) est la deuxième ville de l'Orne.

### Et pendant ce temps-là...

#### • Finadorm achète Loxos.

Le groupe aveyronnais Finadorm (literie, crèche, habitat de loisirs) vient de racheter Loxos, une PME normande de La Vespière près d'Orbec (14), spécialisée dans le mobilier "petite enfance" pour les crèches, les maternités, les hôpitaux.

#### • Brexit ready.

Pour le moment, les trafics transmanche de Ports de Normandie (Cherbourg, Caen-Ouistreham et Dieppe) ne souffrent pas du Brexit : + 1,5% pour les passagers et + 6,5% pour les marchandises. Si tout va bien avec l'Irlande, le trafic passager avec le Royaume-Uni marque toutefois le pas, avec une petite progression de 0,9%, ce qui semble traduire l'attentisme des Britanniques dans leur choix de loisirs ou de vacances face aux incertitudes du Brexit.

En attendant, Ports de Normandie continuent à se préparer : la réorganisation des terminaux pour faire face à la situation nouvelle s'achève.

#### • Accord Safran/Corsair

Positif pour l'usine du Havre-Gonfreville, Safran Nacelles vient de signer avec Corsair un accord de maintenance et d'assistance pour les inverseurs de poussée des A330ceo de la compagnie. Durée : 5 ans.