

## SOMMAIRE

### Page 1

L'avenir 4.0 de la région.

Le chômage baisse.

### Page 2

Le plan campus du Madrillet.

Siemens-Gamesa conforté par EDF.

### Page 3

8,2 Md€ pour les 10.

Les budgets primitifs 2019.

### Page 4

La CU du Havre chez les grands.

Les investissements.

## Baisse : le chômage à 8,7%.

Même si la région reste l'une des plus touchées de France (elle est 5<sup>e</sup> sur 13), la Normandie a atteint son plus bas de taux de chômage fin 2018 : 8,7%. Du jamais vu depuis 10 ans !

- Tous les départements sont "partis à la baisse" et tous sont désormais sous la barre des 10%. C'est positif. Mais les situations locales restent très contrastées.
- La Manche affiche la situation la plus favorable (6,6%), contrairement à la Seine-Maritime (9,8%).
- Par bassin d'emploi, on constate une fracture entre la Haute et la Basse-Normandie. Les 5 bassins les plus touchés par le chômage sont sur les bords de la Seine. Il s'agit du Havre (11,2%), de Vernon, Pont-Audemer et Bernay (9,4%) et de Rouen (9,1%).
- Le taux le plus faible de la Normandie est celui d'Avranches : 5,7%.

*Commentaire n°1 : cette évolution est positive. Notons toutefois l'existence d'un grand paradoxe normand : c'est la zone la plus riche de l'axe Seine, qui connaît les problèmes d'emploi les plus compliqués.*

*Commentaire n°2 : n'oublions pas que derrière les 150 000 chômeurs de catégories A et les 285 000 A,B,C, la Normandie compte 480 000 pauvres.*

## L'avenir 4.0 de la région.

### • Les campus du futur.

Le premier est en projet, le second en structuration. Mais les deux symbolisent les ambitions de la région et de ses métropoles en matière de recherche et d'innovation. Il s'agit du campus du futur de Caen, sur les Plateaux Nord, et du campus du futur de Rouen, au Madrillet.

- Pour Joël Bruneau comme pour Frédéric Sanchez, ce sont des dossiers stratégiques, des dossiers "Avenir 4.0", qui font la quasi-unanimité des acteurs publics et privés de leurs deux territoires.

*Commentaire d'Hervé Morin (en février 2018) : "entreprises, laboratoires, grandes écoles et universités, tout est là. Les Plateaux Nord et le Madrillet ont vocation à être les vitrines de l'excellence normande."*

### • Plateaux Nord : la structuration du projet.

Il s'agit de créer un "écosystème dynamique" dans les domaines de la santé, des matériaux et du numérique, en rapprochant les laboratoires et les entreprises afin de faciliter l'innovation grâce aux transferts ainsi organisés.

- Le "cœur battant" du super-campus sera situé au carrefour de la rue Jacques Brel et du boulevard Maréchal Juin, à proximité du CHU de Caen, du GANIL, de l'ENSICAEN et l'IAE. 1 000 chercheurs et 14 000 étudiants sont dans le périmètre des 450 ha, ainsi que de nombreuses startups et entreprises de pointe.
- Au bas mot, 100 M€ seront investis dans les 10 ans à venir. Ça va commencer par la construction, d'ici à 2022, de la "Maison des chercheurs" et de la "Maison de l'innovation", deux "totems" qui seront les marqueurs identitaires des Plateaux Nord.
- Avec en toile de fond, la reconstruction du CHU (la démolition des bâtiments annexes a commencé), l'un des plus importants chantiers du pays.

*Mon commentaire : pour le moment, l'heure est à la mise en place d'une double gouvernance avec la création d'une SPL, l'outil opérationnel d'aménagement, et le lancement d'une association de promotion pour mettre en ligne tous les acteurs publics et privés intéressés.*

### La SPL EPOPEA.

Elle est en cours de création. Elle réunit 5 partenaires : la Communauté urbaine de Caen-la-Mer, le Département du Calvados, et les Villes de Caen, d'Hérouville-Saint-Clair et d'Epron. Son capital est fixé à 650 000 €.

- Caen-la-Mer a déjà voté sa participation (440 000 €) ; on attend le vote des autres ; Joël Bruneau en sera le président.
- C'est elle qui réalisera toutes les opérations d'aménagement et de construction nécessaires, c'est l'outil de pilotage.

*Mon commentaire : on remarquera que la Région Normandie est absente du tour de table ; Hervé Morin ne veut pas créer un précédent.*

## Le campus de "l'hospitality".

Avec Olivier Breuille, président de "l'Hospitality Management, l'École - Normandie", Hervé Morin a toujours le projet d'implanter un "campus de l'accueil et des services" dans la région.

- Il sera notamment composé d'une école de renom qui formera les futurs dirigeants dans les secteurs du tourisme, du commerce, de l'économie maritime ou du management équin.
- La Région soutient ce projet d'école prestigieuse à hauteur de 1 M€.

À noter : l'objectif pour ce campus est d'obtenir la certification de la prestigieuse "École Hôtelière de Lausanne" après formation d'une promotion complète de 140 étudiants.

## Le GPMH est "sain".

Positif : nouveau directeur du GPMH, Baptiste Maurand est à la tête d'un établissement capable de financer ses investissements.

- En raison de la bonne tenue des trafics, le chiffre d'affaires a progressé et s'établit à 195 M€ en 2018.
- Mais le plus important n'est pas là. C'est le triplement depuis 2013 de la marge brute d'autofinancement (55 M€ aujourd'hui), un niveau qui lui permet d'investir tout en remboursant sa dette dans des délais réduits.
- Le GPMH a donc les moyens d'assumer sa part de l'ambitieux programme d'investissement que son conseil de surveillance a voté en juin dernier (les 500 M€ du départ ont rapidement été portés à 600 M€ pour faire face au développement du projet éolien de Siemens-Gamesa - voir ci-contre), les prochaines années seront donc très chargées en chantiers. Pour mémoire, rappelons que l'aménagement des postes 11 et 12 de Port 2000 est lancé ; le GPMH pousse aujourd'hui le fameux dossier de la "chatière" (125 M€) pour fluidifier l'accès fluvial du Port 2000 à l'horizon 2023, avec un démarrage des travaux en 2021.

Mon commentaire : cette situation saine est un atout important pour le GPMH dans la perspective de la création de l'autorité portuaire unique de la vallée de la Seine en 2021.

## L'association EPOPEA.

Son nom complet est "EPOPEA - Caen Normandie Science and Innovation Park". Il s'agit d'une association "Loi 1901" qui a vocation à rassembler tous les acteurs intéressés par la construction du super-campus afin d'amplifier les transferts entre les laboratoires et les entreprises et d'assurer la promotion du site : attractivité oblige !

- Les membres fondateurs sont : les établissements de formation supérieure et de recherche, les établissements de soins, les structures d'appui à l'innovation, les entreprises et les institutionnels.
- Créée fin 2018, EPOPEA va monter en puissance ; c'est Dominique Goutte, le vice-président de Caen-la-Mer, délégué au développement économique, à la recherche et à l'enseignement supérieur, qui est ici à la manœuvre.

Commentaire : l'écosystème des Plateaux Nord a déjà permis la réalisation de nombreux projets communs - Archade, Spiral 2, Maison Matériaux, Maison des sciences -, sa structuration en super-campus permettra d'aller plus loin.

## • Le plan Campus du Madrillet.

Pendant ce temps-là, à 120 km de là, l'association "Campus Sciences Ingénierie Rouen Normandie" (c'est l'EPOPEA du Madrillet) vient de définir son nouveau plan d'action à l'horizon 2021. Trois grands chantiers :

- La finalisation du Schéma immobilier et d'aménagement du campus (SDIA), avec la sélection des scénarios, le chiffrage des besoins et la présentation des pré-maquettes financières aux partenaires institutionnels
- Le renforcement de l'attractivité et de la communication.
- L'organisation de la culture et de la vie quotidienne sur le site.

Commentaire : on le voit, l'objectif n'est pas tant de construire que de valoriser ce qui existe afin de donner l'envie à davantage d'étudiants, d'enseignants-chercheurs, de startups et de chefs d'entreprises de choisir Le Madrillet. L'amélioration des conditions d'accueil et de vie est ici une priorité.

## À l'horizon 2021.

D'abord, l'association espère accueillir 8 000 étudiants (et 15 000 à terme) ils sont 5 000 aujourd'hui. Comment effectuer ce bond en avant ?

- En créant du lien "et de la vie" grâce à des services attractifs. La construction d'une halle sportive, le réaménagement de la bibliothèque, une nouvelle offre de restauration, le renforcement des animations artistiques, culturelles et scientifiques sont ainsi programmés.

## Et pendant ce temps-là...

### • Le projet Siemens Gamesa est conforté par EDF.

Filiale d'EDF Renouvelables et de la société canadienne Enbridge, Éolien Maritime France vient de confier l'équipement de ses futurs parcs de Fécamp et de Courseulles-sur-Mer à Siemens Gamesa Renewable Energy (SGRE).

- Cette décision arrive au bon moment pour conforter le projet industriel havrais de SGRE. Elle remplit le carnet de commandes de la future usine qui équipera aussi les parcs du Tréport et de l'Île d'Yeu, portés par ENGIE.

Commentaire : les conditions de la création en Normandie de la filière française de l'éolien en mer se mettent progressivement en place ; "une excellente nouvelle pour notre territoire" se félicite Jean-Baptiste Gastinne.

### • Nouvelle étape : l'équipe EMDT se restructure.

Après les autorisations données par les préfètes de Seine-Maritime et de la Somme le 26 février dernier, l'équipe EMDT se réorganise pour cette nouvelle étape de la construction du parc éolien du Tréport.

- Maud Harribey devient l'interlocutrice de proximité des acteurs normands. Elle travaillera avec Lucile Forget qui supervise désormais la construction des parcs du Tréport et d'Yeu. Première mission de Maud Harribey : la réussite du fonds participatif lancé pour associer les citoyens au projet du Tréport.

## Jean-Christophe Lemaire.

Est le président de la régie d'exploitation des activités du port de Dieppe qui vient d'être créée par le syndicat mixte Ports de Normandie, présidé par Hervé Morin, autorité portuaire unique des ports de Caen-Ouistreham, Cherbourg et Dieppe.

- La régie exploitera les activités de commerce et de transmanche, de la pêche et de la plaisance et de la zone technique.
- À Caen et à Cherbourg, un choix différent a été fait par "Ports de Normandie", pas de régie, mais une DSP.

*Rappel* : Jean-Christophe Lemaire est conseiller départemental de Seine-Maritime.

## Brexit ready.

Positif : la Commission européenne vient de déclarer "Brexit ready", les dispositifs mis en place par Ports de Normandie pour traiter les trafics transmanche.

- Cette validation concerne notamment les contrôles des marchandises animales ou végétales qui demandent des locaux bien équipés pour répondre aux besoins des services d'inspection vétérinaire et phytosanitaires.

*Commentaire* : c'est une étape importante pour faire du Brexit une opportunité de développement. C'est ce que veut Hervé Morin qui rappelle, par exemple, que 2 600 chevaux traversent la Manche chaque année.

## Christine Gardel.

Directrice générale de l'ARS, Christine Gardel vient de signer avec la Préfecture de région et les procureurs généraux de Normandie, la première convention régionale "santé-sécurité-justice".

- Son objectif : mettre en réseau les établissements de santé, les services de police et de gendarmerie, les autorités judiciaires afin de mieux gérer les incidents et de réduire les risques et les violences qui menacent les hôpitaux.

*Mon commentaire* : certains établissements de santé n'ont pas attendu la convention pour agir, c'est le cas du CHU de Rouen qui, depuis plusieurs années, travaille étroitement avec la police, la gendarmerie et la justice.

- En renforçant l'image et la notoriété, grâce à une politique de communication pro-active : ici, tout est à inventer.
- En faisant venir d'autres étudiants ou apprentis - par exemple, les prépas Esigelec, le CNAM de Normandie, Simplon - ou encore des représentants de partenaires industriels.

À propos d'industrie, le renforcement des relations avec les entreprises est la seconde priorité de l'association. Avec plusieurs créations envisagées :

- Un espace pour Normandie Valorisation et Normandie Incubation.
- Un espace incubateur du Campus.
- Un espace co-working campus étudiants /entreprises à l'INSA.
- Une maison des sciences du numérique.

À chaque fois, se connaître pour se comprendre et travailler ensemble.

La troisième priorité apparaît en filigrane des deux premières. Elle traite du renforcement des domaines d'excellence de la recherche (ingénierie des systèmes complexes, mobilité intelligente, énergie, matériaux, propulsion, numérique) avec la volonté de se positionner comme campus européen.

*Rappel* : "Campus Sciences Ingénierie Rouen Normandie" est présidée par Philippe Eudeline (Thalès, NAE) ; l'État, la Région, la Métropole et la ville de Saint-Étienne du Rouvray sont membres de droit ; deux ans après sa création, le nouveau plan de vol est défini ; le président doit désormais réunir les financements.

## Région, Départements, EPCI.

### Budgets 2019 : 8,2 Md€ pour les 10.

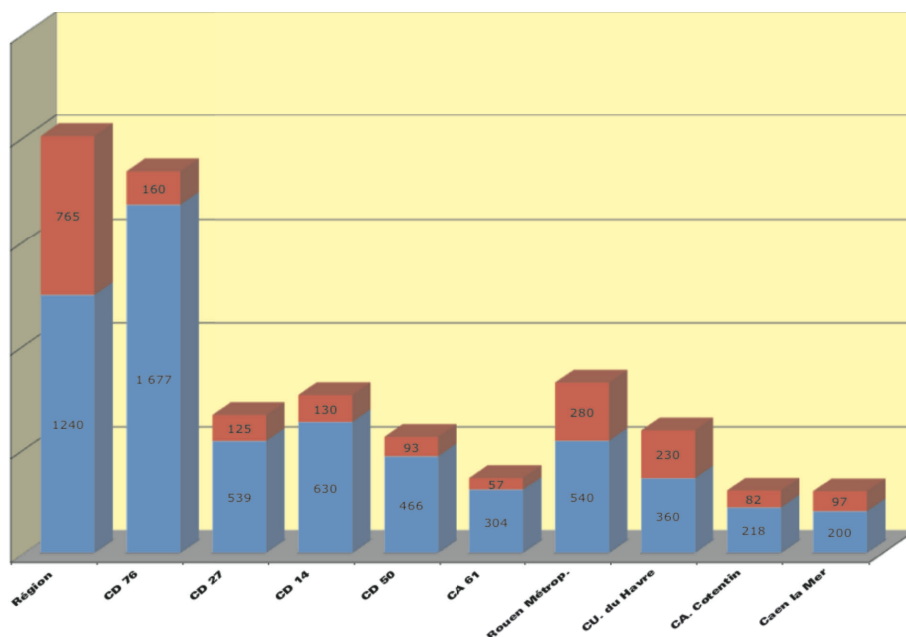
C'est fait. On connaît maintenant les budgets primitifs 2019 des 10 principales collectivités territoriales de Normandie. Leur montant total s'élève à près de 8,2 Md€, dont 6,2 Md€ pour le fonctionnement et 2 Md€ pour l'investissement.

#### • Le trio "Morin/Sanchez/Gastinne"

Quels sont les enseignements du graphique ci-dessous ?

- La Région reste l'investisseur public n°1 même si les 765 M€ inscrits à son budget 2019 sont artificiellement "gonflés" par les "transferts" ferroviaires. Le chiffre à retenir est plutôt 550 M€.
- Les métropoles montent en puissance et sont incontournables. On le savait déjà pour Rouen, on le découvre pour Le Havre qui, avec sa nouvelle com-

### Les budgets primitifs 2019



## Jenny Grand d'Esnon.

Est la nouvelle présidente du Tribunal administratif de Rouen. Elle était présidente de chambre à la cour administrative d'appel de Douai, dans le Nord, depuis septembre dernier.

## Virginie Sené-Rouquier.

Est la nouvelle sous-préfète des Andelys (27). Elle succède à Anne Frackowiak-Jacobs qui est nommée à Grasse.

*Virginie Sené-Rouquier était secrétaire générale de l'Office de l'immigration.*

## David El Fassy.

Le président d'Altitude Infrastructure (Val-de-Reuil - 27) vient de signer avec Jean-Philippe Bésiers, président du Syndicat mixte Tarn-et-Garonne Numérique, le lancement de la DSP pour le déploiement de la fibre optique dans le Tarn-et-Garonne.

- Dénommée Octogone Fibre, la société, créée par Altitude pour gérer la DSP, a pour mission la construction, l'exploitation, la maintenance et la commercialisation du réseau 100% fibre optique pendant 30 ans.

*À noter : avec ce 17<sup>e</sup> réseau, Altitude Infrastructure confirme sa position de 1<sup>er</sup> opérateur alternatif sur les zones d'initiative publique en France,*



### **Vous voulez vous abonner ?**

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### **Chroniques et Actions**

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### **Directeur de la publication :**

Bertrand Tierce

#### **Rédacteur en chef :**

Bertrand Tierce

**Abonnement :** 250 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### **Chroniques et Actions**

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

munauté urbaine, affiche un budget de 591 M€, dont 232 M€ pour l'investissement (voir ci-dessous). Notons que Caen-la-Mer et la CA du Cotentin ne jouent pas dans la même cour de récréation.

- Les départements, de leur côté, retrouvent quelques couleurs après avoir vu leurs investissements faire peau de chagrin au cours des 5 dernières années. À l'exception de l'Orne, ils se situent désormais sur ou au-dessus de la barre des 100 M€ d'investissement ; ils touchent ici les fruits de la gestion rigoureuse de leurs dépenses de fonctionnement.

- Dans ce paysage, le Département 76 occupe une situation "à part", c'est un géant financier, mais un nain pour les investissements puisqu'il doit payer, encore et toujours une dette colossale, en intérêts et capital.

*Commentaire n°1 : Hervé Morin, Frédéric Sanchez et Jean-Baptiste Gastinne forment le trio de tête ; réunis, ils affichent une puissance de feu de 1,27 Md€ d'investissements.*

*Commentaire n°2 : la Normandie se caractérise aussi par une très forte concentration du pouvoir financier "public". Voici le "top 10" : la Région, le CD.76, la Métropole de Rouen, le CD.14, la CU du Havre, le CHU de Rouen, le CD.27, le CHU de Caen, le CD.50, le CD.61. Rappelons que les 10 gèrent près de 55% des 15 Md€ des 900 comptabilités publiques qui sont du ressort de la Chambre régionale des comptes de Normandie.*

### **Nouveau et intéressant.**

## **Le Havre Seine Métropole s'invite chez les grands...**

Président de la nouvelle communauté urbaine du Havre, Jean-Baptiste Gastinne est désormais un "investisseur public de poids" en Normandie. Son premier budget primitif s'élève à 591 M€ dont 359 M€ pour le fonctionnement et 232 M€ pour l'investissement. Le Havre Seine Métropole pèse autant que le Département de la Manche.

- Mais attention, déduction faite des "doubles comptes" et du remboursement de la dette (21,5 M€), le montant réel des dépenses d'équipement est de 148 M€. C'est ce chiffre-là qu'il faut retenir.

- Les principales dépenses programmées sont : le centre technique communautaire (23 M€), l'École de management (12 M€), les travaux de voirie (12 M€), l'acquisition de bus et minibus PME (7,5 M€).

*À noter : la nouvelle collectivité affiche un encours total de dette consolidé de 289,5 M€.*

### **Et pendant ce temps-là...**

#### **• Barentin (76) - 4 M€ pour Lucibel**

L'arrivée de Lucibel (éclairage LED) à Barentin en 2015, avec l'appui de la Région Haute-Normandie, avait été l'un des succès industriels de Nicolas Mayer-Rossignol. Quatre ans plus tard, l'entremise annonce la cession d'une partie de son site au fonds d'investissement M7 FAF France pour 4 M€. Une mauvaise nouvelle pour Barentin ? Le président Frédéric Granotier se veut rassurant : Lucibel s'engage à rester locataire pendant 10 ans : "cette opération financière nous permet de nous concentrer sur le développement de nos activités..."

#### **• Extension du port de Barneville-Carteret (50).**

La SPL portuaire de la Manche travaille sur le projet d'extension du port de Barneville-Carteret. Objectif : doubler le nombre des places en le portant à 700. Avec, à la clé, un triplement de la surface du bassin. Le coût est d'environ 7M€. Sauf imprévu, la fin des travaux est envisagée à l'été 2020.

#### **• Rouen : le groupe Soufflet modernise SOCOMAC.**

Le terminal céréalier SOCOMAC de Rouen va faire l'objet de 10 M€ d'investissement de la part du groupe Soufflet, son propriétaire. La modernisation sera effectuée pour la fin 2020. Parallèlement, Haropa Port de Rouen va consacrer 9 M€ à la consolidation des appontements.