

## SOMMAIRE

### Page 1

Legentil, agent mutagène.  
Le bon duo "Legentil/Morin".

### Page 2

Le chemin du Havre s'ouvre.  
Le magma politique de Rouen.

### Page 3

Anthos : la propulsion à air comprimé.  
Le contrat du Neubourg.

### Page 4

Le pôle des savoirs se réinvente.  
À quoi sert Normandie Attractivité ?

## Le duo Legentil/Morin.

Agence de l'État, l'ADEME travaille beaucoup avec la Région Normandie qui est, pour son directeur, un partenaire incontournable.

- En effet, quand ils se retrouvent, Hervé Morin et Fabrice Legentil expliquent que leurs actions communes démultiplient les effets positifs de leurs politiques respectives. Ils ont raison.
- Un seul exemple : le 1<sup>er</sup> février dernier, les deux hommes ont présenté les 17 lauréats de l'AMI 2018 pour une économie circulaire en Normandie. Et devant le succès de cette première édition, ils ont décidé d'en lancer une nouvelle (dépôt des candidatures avant le 3 mai) avant d'annoncer l'organisation des 2<sup>èmes</sup> assises normandes de l'économie circulaire à l'automne prochain. Il y a d'autres exemples, comme celui des "Territoires 100% énergies renouvelables", tous témoignent du bon fonctionnement du duo.

*Mon commentaire : toutefois, avec la Région, Fabrice Legentil doit trouver le bon équilibre. Il y a quelques mois, la préfète Fabienne Buccio (qui a fait son entrée au CA de l'ADEME le 8 mars dernier) s'étonnait du soutien de l'agence au "Rollon", la monnaie locale d'Hervé Morin. Le message est passé : oui, à la proximité, mais avec discernement.*

## Legentil, agent mutagène.

### • L'ADEME monte en puissance.

Pilotée par Fabrice Legentil, l'action régionale de l'ADEME monte en puissance avec 309 projets soutenus l'an dernier et 32,2 M€ d'aides apportées pour un montant total de travaux générés supérieur à 134 M€. C'est beaucoup plus qu'en 2017.

- "Ça va continuer en 2019, se félicite le directeur régional, nous prévoyons d'engager plus de 50 M€ d'aides ; notamment en faveur de deux grands projets de réseaux de chaleur " : celui de la Petite Boverie pour la Métropole de Rouen et le réseau de chaleur de Caucrauville pour la Communauté urbaine du Havre".
- Les réseaux de chaleur, alimentés en partie par les énergies renouvelables ou de récupération, sont en effet l'une des grandes spécialités de l'ADEME en Normandie. En 2018, elle y a consacré plus de 70% de ses financements, la région se distingue ici par son dynamisme.
- Par contre, le poids des autres domaines est beaucoup moins important : économie circulaire et déchets (15% des aides attribuées) ; sites et sols pollués (8%), bâtiment et impact environnemental des entreprises (3%), approches territoriales (3%).

*Mon commentaire : 3% pour encourager les "approches territoriales", c'est moins de 1 M€ sur les 32,2 M€ distribués. Une politique marginale ? Pas du tout, pour Fabrice Legentil, il s'agit en réalité d'une priorité.*

### • Les territoires, "sous le signe du collectif".

Souvent regardée comme une "machine à sous", utilisée par ceux qui en connaissent les secrets, l'ADEME veut faire évoluer son image auprès des responsables normands, en mettant en avant sa capacité à les conseiller..

- "C'est l'un des objectifs de notre approche territoriale, explique le directeur, le coup par coup est dépassé, nous demandons aux élus de définir une stratégie globale de transition écologie et énergétique, nous les aidons à la concevoir en utilisant les différents leviers (mobilité, patrimoine, ENR..), au-delà de l'accompagnement technique et financier des projets, c'est l'ingénierie et l'animation de la réflexion qui sont la condition de la réussite."

Le message est clair : la sobriété énergétique doit entrer dans l'ADN des collectivités, l'ADEME est ici un agent mutagène.

- Le message est bien passé auprès des métropoles et des grandes agglomérations qui ont les moyens de définir et de porter une politique dans la durée. Le meilleur exemple est celui de Rouen Normandie Métropole avec sa Cop21. C'est plus difficile pour les petites intercommunalités, souvent démunies ; pour elles, l'ADEME reste une partenaire lointaine qui n'a pas suffisamment d'experts pour "être au plus près du terrain".
- D'où l'importance des actions partenariales menées avec la Région. C'est le cas de l'AMI "Territoires 100% énergies renouvelables" qui ont permis

## L'épais brouillard de Rouen.

Les dates des prochaines élections municipales ne sont pas encore connues. Mais si on se réfère au passé, elles se tiendront probablement fin mars 2020.

- À un an de l'échéance, la situation de Rouen est unique en France. C'est la seule ville-centre d'une métropole qui est plongée dans une totale incertitude politique, dans un magma parfaitement magmateux aux mouvements erratiques : du jamais vu dans l'histoire de la ville, du rarement vu dans l'histoire du pays.

*Mon commentaire : oui, le brouillard reste épais. D'autant plus épais que tous ceux qui veulent la ville veulent aussi la Métropole ; personne ne veut devenir le maire de "Rouen sans argent" sans s'emparer de la cagnotte de l'intercommunalité.*

### • Allumons les phares.

Le départ d'Yvon Robert est la seule certitude du moment. Il aurait pu mettre en piste Nicolas Mayer-Rossignol, président de l'ex-Région Haute-Normandie, mais il ne l'a pas fait.

*Répétons-le, tous ceux qui veulent la place d'Yvon Robert, veulent aussi celle de Frédéric Sanchez.*

### • Que voit-on dans le brouillard ?

Plusieurs formes apparaissent :

- NMR se prépare. Mais il a besoin de fédérer les forces de gauche. Avec le PC, ce n'est pas impossible notamment si le PS lui renvoie l'ascenseur, au Havre, où la candidature du député Jean-Paul Lecoq apparaît de plus en plus probable.

- À droite, les formes sont floues. Par sa forte relation à Rouen, la sénatrice Catherine Morin-Desailly est, sur le papier, la mieux placée. Mais en a-t-elle envie ? *"Je le crois, répond Hervé Morin, Rouen est au centre de sa vie, je lui conseille d'ailleurs de prendre contact avec tous les maires de la Métropole pour voir si une future majorité peut se construire autour d'elle"*. En attendant, les "jeunes sortent du bois". Il s'agit de la centriste Marine Caron, la benjamine du CD.76, qui étend son réseau rouennais, il s'agit de l'avocat Jonas Haddad, fondateur de "Réussir Rouen" et secrétaire départemental adjoint de LR. Tous les deux prennent date, et



aux 10 lauréats (de Saint-Lô à Bernay, d'Alençon à Vernon) de penser différemment leur politique de transition écologique et énergétique, la Région aide ici l'ADEME à démultiplier son action, c'est accord est positif.

*Mon commentaire : l'ingénierie et l'animation de la réflexion ne sont pas une fin en soi. "Grâce à notre approche territoriale globale, nous préparons les opérations de demain", indique Fabrice Legentil ; c'est une façon de mieux utiliser les financements disponibles, en les plaçant "sous le signe du collectif".*

## Affaire Lemonnier.

### Le chemin du Havre s'ouvre au député Jean-Paul Lecoq.

*"Quel gâchis !" C'est ce qu'on entend autour de la Porte Océane depuis la médiatisation de l'affaire Lemonnier : "il faut que ça s'arrête", "mais la boîte de Pandore est elle vide ?"*

- Le Havre est aujourd'hui fragile, l'affaire ternit son image et - par conséquent - ses projets et ceux de la communauté urbaine. À un an des municipales, la recomposition d'une gouvernance stable et crédible, comme le fut autrefois celle d'Antoine Rufenacht, est une absolue nécessité.

- 1<sup>er</sup> adjoint au maire et 1<sup>er</sup> vice-président de la communauté urbaine, Jean-Baptiste Gastinne attendait son heure. Elle est arrivée... de façon inattendue. Il va succéder au maire démissionnaire et "tenir la maison pendant la tempête", sûrement jusqu'aux prochaines élections. Ceux qui le connaissent savent qu'il a les épaules pour le faire, *"il est brillant et travaille beaucoup, un seul défaut, il n'est pas suffisamment au contact des habitants"*. Jean-Baptiste Gastinne s'entend bien avec Hervé Morin ; militant LR, il a su se tenir à l'écart des guerres d'appareil qui minent son parti, il a eu raison.

- Car son intérim ne sera pas de tout repos. La droite républicaine est émietlée avec, sur l'échiquier local, les partisans d'Édouard Philippe, ceux de Valérie Pécresse, ceux de Laurent Wauquiez, sans oublier les élus LR qui refusent de payer leur cotisation. Entre eux, la concurrence est rude.

### Qui sera candidat en 2020 ?

Édouard Philippe ne sort pas indemne de l'affaire. Savait-il ? Si oui, pourquoi n'a-t-il rien dit ? Son image est froissée. Et l'hypothèse de son retour au Havre est de moins en moins crédible, *"après Matignon, il ira dans le privé"*, c'est ce qu'on dit dans son entourage...

- À droite, Jean-Baptiste Gastinne est, à l'évidence, le mieux placé, mais il devra suivre de près la sénatrice LR Agnès Canayer qui pourrait bien avoir

## Et pendant ce temps-là...

### • Le campus équin de Goustranville (14).

Depuis son arrivée à la Région, Hervé Morin agit avec constance et persévérance pour faire de la filière équine un marqueur d'attractivité de la Normandie. Dernière étape en date : le lancement du projet de "campus équin", avec l'ANSES, qui possède déjà un laboratoire de santé animale à Dozulé.

Ce projet permettra *"de concentrer toute la recherche et l'innovation avec l'école Maisons-Alfort à Goustranville"*. L'investissement est important (40 M€), le campus a vocation à devenir un centre de référence international où viendront se former plusieurs centaines de vétérinaires chaque année.

### • 4,4 M€ pour le CRIANN

Les élus régionaux ont attribué 4,5 M€ au CRIANN (Centre de Ressources Informatique et d'Applications Numériques de Normandie) pour la mise en œuvre de ses projets sur la période 2019-2021, notamment l'exploitation des services du réseau régional SYVIK.

SYVIK (Fusion des réseaux SYRHANO et VIKMAN) est le réseau régional pour l'enseignement, la recherche et l'innovation en Normandie, une infrastructure numérique mutualisée de qualité supérieure, ouverte à la communauté scientifique, à l'éducation, et au-delà.

tous les deux attendent la décision de Catherine Morin-Dessailly. *"On y verra plus clair en septembre"*, commente Hervé Morin.

- Chez LREM, il n'y a pas de forme du tout. Le parti du président n'a pas de candidat et tout laisse à penser qu'il soutiendra celui ou celle qui saura obtenir sa bénédiction.
- Pendant ce temps-là, Jean-Louis Louvel, le PDG de PGS s'interroge. Il est devenu l'un des hommes les plus influents de la ville avec Paris-Normandie, la présidence de RNI et les succès de Rouen Rugby Club. L'envie d'aller plus loin ? Pourquoi pas ? Tout le monde parle de lui et beaucoup voient en lui une alternative crédible. Lui, il sait que la politique est un monde à part, corrosif pour ceux qui ne sont pas préparés. Alors il s'interroge, consulte, évalue, teste son image. *"En tout cas, c'est un développeur, dit-il un de ses proches, il ne jouera jamais les seconds rôles et Rouen sans la Métropole ne l'intéresse pas..."*

#### • **Regardons la Métropole.**

C'est aussi le brouillard. Mais certains mouvements se précisent.

- L'hypothèse d'un départ prochain de Frédéric Sanchez est de plus en plus crédible. Son projet ? Redevenir diplomate. *"Comme il ne peut pas être nommé ambassadeur, dit ce fonctionnaire du Quai d'Orsay, il espère un beau consulat général."*
- Si ça se produit, une présidence "intérimaire" de la Métropole sera mise en place. Maire de Caudebec-lès-Elbeuf, ancien directeur de cabinet de Laurent Fabius, Laurent Bonnatte semble bien placé pour l'assumer. Il a la confiance de Frédéric Sanchez, il est connu de tous les maires, il est au contact des acteurs et relais métropolitains, il est présent sur le terrain. Savoir-être.

*Mon commentaire n°1 : Laurent Fabius regarde de loin la situation locale, mais il la regarde. Un scénario MNR à la mairie et Laurent Bonnatte à la Métropole ne serait pas pour lui déplaire pour "l'après 2020".*

*Mon commentaire n°2 : et Valérie Fourmeyron ? Officiellement, elle s'est retirée de la vie politique. Mais sa cote d'amour reste importante à Rouen ; dans le brouillard, c'est un repère : "il faudrait qu'elle revienne..."*

envie d'y aller, Agnès Firmin Le Bodo, elle, est jugée trop clivante.

- Tout cela plait beaucoup à Jean-Paul Lecoq, l'ancien maire communiste de Gonfreville-l'Orcher, qui est devenu député en 2017. Il s'intéresse au Havre depuis longtemps, il sait que la ville est toujours ouvrière, il connaît bien les dossiers locaux et *"a le contact avec les habitants"*. Devant lui, le chemin est en train de s'ouvrir.

*Mon commentaire : oui, Le Havre peut redevenir la plus grande ville communiste de France en 2020, Jean-Paul Lecoq y croit et s'y prépare.*

#### **Une grande première au Madrillet**

#### **Anthos Air Power présente la propulsion à air comprimé.**

Créée en 2017 à Rouen, la société Anthos Air Power Normandie va procéder, le 4 avril prochain, à une démonstration du fonctionnement du moteur à air comprimé qu'elle a mis au point pour les véhicules utilitaires. C'est une grande première. *"Jamais notre technologie n'a été utilisée pour des véhicules de ce type, explique Pierre Villeneuve, le président de l'entreprise, c'est une étape importante pour une mobilité propre, l'air comprimé est aujourd'hui reconnu comme une solution d'avenir"*.

- La présentation sera réalisée, en fin d'après-midi, sur le site R&D d'Anthos Air Power au Technopole du Madrillet. De nombreux responsables régionaux y participeront, mais aussi une importante délégation de personnalités étrangères qui suivent de près l'avancée des travaux.
- Par exemple, les ambassadeurs de Croatie et du Monténégro en France ont confirmé leur présence ; Pierre Villeneuve n'en est pas étonné : *"nos recherches intéressent tous ceux qui veulent relever le défi "énergie/mobilité", partout, de nombreux pays sont concernés"*.

#### • **Mais qu'on ne s'y trompe pas !**

L'intérêt du moteur à air comprimé ne se limite pas à la propulsion des véhicules. La propulsion n'est que l'une des expressions de son utilité : *"avec lui, on peut aussi produire de l'électricité ou du froid pour la ville et l'habitat, et ce en valorisant, en amont, des ressources locales comme les déchets, la biomasse et les énergies renouvelables"*.

- C'est donc un nouveau modèle d'économie circulaire décarbonée qui soutient la démonstration du 4 avril ; en réalité, le moteur à air comprimé est le point d'appui d'une réflexion plus globale sur le développement durable.

#### **Et pendant ce temps-là...**

#### • **Le contrat du Pays du Neubourg (27).**

Président de la Communauté de Communes du Pays du Neubourg, Jean-Paul Legendre vient à son tour de signer son contrat de territoire avec la Région et le Département de l'Eure. 19 projets sont programmés pour un montant total de 13,4 M€. La région les subventionne à hauteur de 1,7 M€ et le Département de 2,4 M€.

- Parmi les projets financés, retenons : la couverture de la piste du vélodrome au Neubourg, l'extension de la ZAE de Marbeuf, la création d'une deuxième salle de cinéma au Neubourg, la réhabilitation de logements communaux et d'un local associatif à Saint Aubin d'Ecrosville.

*Mon commentaire : c'est un contrat de territoire d'envergure très "communale"*.

#### • **La nouvelle aérogare de Deauville.**

9,5 M€, c'est le prix de la construction de la nouvelle aérogare de Deauville-Normandie. Le syndicat mixte qui gère la plate-forme vient d'engager les premiers financements. Le nouveau bâtiment sera livré dans deux ans, simultanément à la mise en place d'une nouvelle DSP.

*À noter : il a été décidé de moderniser certains équipements comme la passerelle pour le "fret équin", l'une des grandes spécialités de Deauville.*

## Les escales de l'Axe Seine.

Autrefois considéré comme un "tourisme de niche", le tourisme fluvial et maritime se développe rapidement quand il prolonge les grandes croisières internationales et quand les escales sont bien organisées par les territoires concernés.

- Appréhendé sous l'angle des infrastructures, de l'économie, de l'environnement, des paysages et de la culture, il s'affirme comme un vrai levier de développement, si les professionnels et les collectivités savent se retrouver pour "tirer dans le même sens".
- C'est pour cela que les agences d'urbanisme de Paris, Rouen, Caen, Le Havre et Ile-de-France ont décidé de s'emparer du sujet afin d'éclairer la réflexion de toutes les autorités publiques de l'Axe Seine. Tout le monde est d'accord, c'est à cette échelle-là qu'il faut agir et la coordination de tous les acteurs est ici indispensable.

*Les agences ont produit un premier état des lieux du tourisme fluvial et maritime de la vallée ; en juin prochain, elles vont poursuivre leurs travaux : l'objectif est de proposer une trajectoire de valorisation des escales aux différents territoires. À suivre.*



### Vous voulez vous abonner ?

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### Chroniques et Actions

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 I 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### Directeur de la publication :

Bertrand Tierce

#### Rédacteur en chef :

Bertrand Tierce

**Abonnement** : 250 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### Chroniques et Actions

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

C'est pour cette raison que les travaux d'Anthos Air Power sont suivis de près par la Métropole et la Région Normandie qui ont fait de "l'énergie/mobilité" l'une de ses grandes priorités ?

*C'est le 4 avril à 17 h, chez Anthos, 50, rue Ettore Bugatti, au Madrillet.*

## Atrium.

### Le pôle des savoirs de Rouen se réinvente sur lui-même.

Créé il y a 8 ans par la Région Haute-Normandie, sur le site rénové de l'ancienne école normale d'instituteurs de Rouen, le Pôle régional des savoirs se réinvente et devient l'Atrium, le nouvel espace régional de découverte scientifique et technique de Normandie.

- Y sont hébergées une quinzaine d'associations régionales qui œuvrent pour le partage des savoirs et des connaissances dans différents domaines : Cité des métiers de Normandie, Agence régionale de l'environnement, CARDÈRE, Normandie Images, Normandie Livre et Lecture, Promotion Santé Normandie, Journal Globules...
- La Région Normandie, en tant que propriétaire du lieu, et coordinateur de la culture scientifique, technique et industrielle sur le territoire, participe financièrement à ce projet depuis 2018 à hauteur de plus d'1 M€.

*L'objectif de cette "ré-invention" est d'accueillir un plus large public.*

## Deux ans après

### À quoi sert l'agence Normandie Attractivité ?

La question est désormais posée par plusieurs élus du Conseil régional qui ont du mal à mesurer les effets positifs de l'agence qu'ils ont créée. "J'ai moi-même des difficultés à en parler", confiait Hervé Morin à la Chronique, il y a quelques jours.

- En réalité, personne ne doute du travail effectué par Michaël Dodds et son équipe. Mais comment l'évaluer ? Les réponses sont insatisfaisantes : "on fait rayonner la marque Normandie région-monde" dit celui-là, "c'est une démarche de long terme" dit celui-ci, Hervé Morin ajoute "combien de temps a-t-il fallu à Gérard Colomb pour profiter d'OnlyLyon ?"

*Il n'empêche. Michaël Dodds va devoir répondre à la question rapidement et construire un discours crédible afin de faciliter l'appropriation de l'agence par ceux-là même qui l'ont créée. C'est une absolue nécessité.*

## Et pendant ce temps-là...

### • Les pépites normandes

250 exposants et 350 intervenants et ambassadeurs du "made in Normandie" seront présents au premier Fêno, le premier festival de l'excellence normande qui se tiendra les 12, 13 et 14 avril au parc des expositions de Caen. "Plus de 60 000 personnes sont attendues pour cet événement inédit et festif, se félicite Hervé Morin, la Normandie regorge de pépites dans de nombreux domaines".

### • Faurecia s'agrandit à Caligny (61)

Cette année, l'équipementier automobile va construire un nouveau bâtiment de 2 500 m<sup>2</sup> sur son site de Caligny pour accueillir 3 lignes de production. Cet investissement de 10 M€ est au service d'une grande ambition industrielle : devenir le n°1 des nouveaux systèmes mécatroniques de sièges automobiles. L'usine emploie 1 250 personnes, des recrutements sont à prévoir.

### • EWS va respirer l'air des conteneurs havrais

EWS Group, spécialisé dans l'analyse et le traitement des conteneurs, s'implante sur le port du Havre. Il a développé une technologie assurant la détection des gaz au sein des conteneurs, tout en limitant les perturbations dans la chaîne logistique. L'entreprise estime à 15% le nombre de conteneurs pollués débarqués en France.