

## SOMMAIRE

### Page 1

L'impôt des Normands  
Le gilet jaune d'Yvon Robert.

### Page 2

Silver économie : on "toutouille" le sujet.  
Le trompe-l'oeil des Omneo.

### Page 3

Le Brexit des ports normands.  
Les Japonais débarquent au Tréport.

### Page 4

Les 120 emplois de Claude Sarcia.  
Les investissements.

## Le flou du "grand débat".

Qui va organiser, à partir du 15 janvier, le Grand Débat National dans la région ? Et comment ? Personne ne le sait encore vraiment.

- Une chose est sûre les préfets vont rester discrets "On est l'arme au pied, dit Thierry Coudert à Évreux, depuis 30 ans, tous les grands débats nationaux ont été organisés, localement, avec le réseau des préfetures, ce ne sera pas le cas cette fois-ci..." On l'a compris, l'État se met à l'écoute ; il ne veut surtout pas être accusé de brider, pire de censurer, l'expression des citoyens. Cette posture de repli est inquiétante : qu'il est loin le temps où le général de Gaulle affirmait que l'État, seul vrai garant de l'intérêt général, devait penser "le lointain, le continu et le national".

- Mais revenons au débat. À Paris, la Commission Nationale du Débat Public est chargée de le piloter. Dans les départements, ce sont les maires qui vont l'organiser, chacun à leur façon, puisqu'ils représentent l'échelon territorial le mieux adapté à la réception et à la consignation des doléances et - si possible - des propositions.

*Une question : les associations départementales des maires vont-elles se mobiliser notamment pour établir les synthèses ? Ce serait bien.*

## L'impôt des Normands.

### • Une question doublement importante.

Gilets jaunes et prélèvements à la source, la question des revenus et de leur imposition est doublement d'actualité.

- Elle est aussi de nature à influencer l'élaboration du SRADDET, le Schéma régional d'aménagement, de développement durable et d'égalité des territoires, soumis à consultation des autorités publiques au premier semestre, dernière étape avant son adoption définitive avant la fin de l'année.

*Commentaire : c'est la Région qui pilote l'élaboration du SRADDET. L'un des objectifs est de réduire les disparités territoriales que les statistiques fiscales permettent aussi de révéler.*

### • Les chiffres.

Selon l'IRCOM, la base de données du Ministère de Gérald Darmanain, la Normandie compte aujourd'hui 1 865 000 foyers fiscaux. Mais seuls 770 000 paient l'impôt sur le revenu, soit 41,25%, un taux inférieur à la moyenne nationale : 43%.

- Dans la région, le montant total de l'impôt prélevé, après corrections et déductions, s'élève à près de 2,5 Md€, soit 3 211 € par foyer fiscal, la moyenne Française se situant à 4 250 €

- La Normandie contribue donc pour 3,5% au paiement de l'impôt net sur le revenu français (qui s'élève à plus de 70,3 Md€), c'est moins que les 5% qu'elle représente dans les principaux tableaux économiques ou démographiques de l'INSEE.

*Notons que la Bretagne est dans une situation quasi comparable à la Normandie avec 2,5 Md€ d'IR et 3 120 € par foyer fiscal ; le contraste est plus fort avec les Hauts de France : 4,2 Md€ d'IR et 3 380 € par foyer fiscal.*

### • La situation des 5 départements.

Voici le montant de leurs contributions respectives :

- Seine-Maritime : 1 Md€ d'IR - 3380 € par foyer. C'est le numéro 1.
- Calvados : 573 M€ - 3 462 € par foyer
- Eure : 455 M€ - 3 176 € par foyer
- Manche : 313 M€ - 2 820 € par foyer
- Orne : 150 M€ - 2 560 € par foyer

Ils existent deux Normandie(s) "fiscales" : celle de l'axe Seine et du triangle Rouen/Caen/Le Havre, plus peuplée et plus riche, et celle de la Manche et de l'Orne, plus rurale et plus pauvre.

- D'autres indicateurs confirment cette fracture inter-régionale, le PIB est l'un d'eux : 85% de la richesse normande est produite chaque année dans les départements 76, 14 et 27- soit 78,2 Md€ sur 92 -, le solde par la Manche et l'Orne : 13,8 Md€.

## Le gilet jaune d'Yvon Robert

Autrefois sourd et larvé, le conflit qui oppose la Ville de Rouen à la Métropole s'étale désormais au grand jour.

- D'une certaine façon, Yvon Robert a revêtu son "gilet jaune" institutionnel pour dénoncer la gouvernance "jupitérienne" de Frédéric Sanchez, sa distance et le peu de cas qu'il fait de la ville de Rouen en raison des importantes difficultés financières qu'elle connaît : voir à ce sujet le rapport de la CRC Normandie du 26 octobre 2017.

- À défaut de rond-point, Yvon Robert s'est installé sur le dossier de la "Passerelle", comprenez qu'il s'est officiellement opposé au projet de passerelle sur la Seine défendu par le Président de la Métropole, obligeant ce dernier à faire marche arrière.

- Et pour pousser son "avantage", le maire de Rouen propose désormais d'organiser une "concertation citoyenne" (c'est son RIC à lui) pour étudier des solutions alternatives.

*Mon commentaire : la rupture est profonde même si les intéressés cherchent à la minimiser. Cette situation est préjudiciable à la Métropole et à la Ville, un ville qui n'a aucun candidat (aucun !) pour les municipales à 15 mois de l'échéance. C'est un jeu perdant/perdant ; tout le monde va dans le mur...en klaxonnant.*

## Pacte des compétences : 844 M€.

L'État et la Région Normandie vont investir 844 M€ dans le pacte d'investissement dans les compétences pour la période 2019/2022. L'État y consacra 337 M€ et la Région 507.

- L'objectif est de former 128 000 Normands, pas ou peu qualifiés, afin de faciliter leur entrée ou leur retour sur le marché du travail.

*Le travail est important : repérage des intéressés, adaptation de l'offre et des parcours de formation, identification des besoins des entreprises*

## Le Havre signe avec Enedis.

La ville du Havre vient de signer avec Enedis (Dir. rég. Philippe Guillemet) le renouvellement du contrat de concession de la distribution publique d'électricité pour 30 ans.

Deux enjeux : la qualité et la continuité de l'alimentation ; la transition énergétique (énergies renouvelables, production décentralisée).

*À noter : aucun département normand ne figure parmi les plus riches du pays. À Paris, l'IR moyen par foyer fiscal s'élève à 11 200 €, à 8 800 € dans les Hauts-de-Seine, à 6 800 € dans les Yvelines et 5 100 € dans le Val-de-Marne.*

## • Et les grandes villes ?

Le montant net de l'impôt sur le revenu est très variable. Par foyer :

- 1 - Rouen : 4 280 €.
- 2 - Caen : 4 181 €.
- 3 - Évreux : 3 167 €.
- 4 - Le Havre : 2 998 €.
- 5 - Dieppe : 2 853 €.
- 6 - Cherbourg : 2 846 €.
- 7 - Alençon : 2 817 €.

*Principal enseignement : Rouen - et avec elle plusieurs autres villes de la Métropole - est la première concentration d'habitants "riches" de la Région. L'écart est important avec Le Havre et la CODAH où les revenus par foyer fiscal sont 30% plus faibles et où la part des non imposés est plus grande.*

*À propos de l'ISF : en 2017 (dernière année de prélèvement), dans les villes normandes de plus de 20 000 habitants, 2 128 contribuables ont payé cet impôt pour un patrimoine moyen de 2,43 M€. La moitié d'entre eux habitait en Seine-Maritime, principalement à Rouen. Montant de l'ISF : 9 250 €.*

## Par où commencer ?

### Silver économie : les élus "toutouillent" le sujet.

Lors de leur dernière session, les élus normands ont approuvé les grandes orientations de la politique de la Région en matière de "Silver Économie". On le sait, Valérie Egloff est l'élue en charge du dossier.

Qu'ont-ils décidé ?

- De créer un "comité régional" pour réunir tous les acteurs socio-économiques intéressés. Quatre grandes questions : comment développer l'offre de produits et services aux seniors ? Comment aider à la création et au maintien d'emplois qualifiés et attractifs ? Comment mieux utiliser les nouvelles technologies ? Comment développer l'accueil des touristes seniors français et étrangers ? C'est intéressant : la mise en réseau des acteurs est nécessaire pour créer "une musique de fond positive".

La Région va lancer aussi un appel à propositions "Silver Économie" pour en-

## Et pendant ce temps-là...

### • Région : le "trompe-l'oeil" des trains Omneo.

À propos de la progression des dépenses d'investissements de la Région en 2019, Nicolas Mayer Rossignol refuse de l'attribuer en totalité à Hervé Morin puisque l'achat des trains Omneo est en réalité remboursé par l'AFIFT, l'Agence de financement des infrastructures de transport de France.

Voici ce qu'il a dit au président lors de la dernière session du Conseil Régional : "Ce n'est pas la Région, mais bien l'État qui va financer l'achat de ces rames. Vous faites une avance, c'est un jeu d'écriture, mais en réalité c'est l'État qui finance cela, comme il le fait pour les autres régions. Vous faites de la communication politicienne sur "votre" investissement, mais en fait c'est l'État qui paie." Gare au trompe-l'œil !

Avant d'ajouter : "la seule vraie spécificité de la Normandie, c'est que c'est la seule région - je dis bien la seule - en France qui a négocié la reprise du déficit financier abyssal des Intercités, sans aucune contrepartie financière de l'État en fonctionnement..."

*Mon commentaire : Pour les investissements, le pic de 2019 est lié au versement de 275 M€ relatif à l'achat du matériel OMNEO. En compensation, l'AFITF verse en 2019, une somme de 179M€, la Région assurant la trésorerie de l'État à hauteur de 100M€.*

## Démission d'Eric Rouet.

Président de la CCI des Portes de Normandie depuis 2016, Eric Rouet vient de démissionner, en raison d'une évolution professionnelle au sein du groupe Saint-Gobain. Rappelons qu'il était jusqu'à présent directeur général de Point P Normandie.

- Qui sera son successeur ? Gilles Treuil, l'ancien président de la CCI de l'Eure, pourrait se porter candidat ; d'autres noms sont aussi cités.

*Mon commentaire : la CCI des Portes de Normandie est née de la fusion des CCI de l'Eure et d'Alençon ; elle couvre un territoire "éclaté" qui manque d'unité.*

## Joël Bruneau lance EPOPEA.

L'assemblée générale constitutive de l'association EPOPEA se tiendra à la fin du premier trimestre.

- Présentée par Joël Bruneau, elle regroupera tous les acteurs publics et privés intéressés par la construction du "campus des plateaux Nord" de Caen, un campus qui a vocation à devenir le deuxième "Le Madrillet" de Normandie.

- 4 mots-clés : excellence, innovation, ambition, notoriété.

*Commentaire : la reconstruction du CHU de Caen (502 M€) sera un accélérateur d'évolution, notamment pour la recherche dans les domaines de la santé ; une autre priorité sera d'encourager les partenariats publics/privés. Quel sera le coût de l'opération ? 100 M€ est une première estimation.*

## Paul Lhotellier lance Valcity.

À Blangy-sur-Bresle (76) Paul Lhotellier continue de redessiner le périmètre de son groupe familial, qui fête ses 100 ans cette année.

- Après l'avoir recentré en janvier dernier sur son "bloc construction" (il a revendu ses activités "environnement" à Paprec), il se lance dans la promotion immobilière avec la création de Valcity.

- Cette filiale agira notamment dans la réhabilitation des friches industrielles, "un gisement foncier qui intéresse de plus en plus les élus."

Pour l'heure, Valcity va acquérir un terrain 43 000 m<sup>2</sup> près d'Amiens, à proximité de l'A.29 pour y créer une zone artisanale et de négoce.

courager l'innovation, elle va prendre en compte le vieillissement dans le SRADDET et dans ses politiques territoriales, elle va lancer une étude sur la mise en place d'un cluster "Tourisme Santé Bien-être", enfin, elle va expérimenter le chèque "prévention/adaptation du logement". Tout cela témoigne d'une volonté de bien faire.

*Mon commentaire n°1 : comité régional, études, appel à propositions... ce ne sont pas des réalisations concrètes, mais des actions préparatoires. Les élus régionaux ont du mal à définir une vraie politique, avec des engagements, des projets et des budgets précis. On a l'impression qu'ils ne savent pas comment faire, ni par où commencer ; comité régional, études, appel à propositions... ils "toutouillent" encore le sujet sans vraiment l'attaquer.*

*Mon commentaire n°2 : les délibérations du Conseil régional interviennent au moment où l'INSEE publie une étude intéressante sur le vieillissement en Normandie. Cette étude révèle que 200 000 ménages ont déjà recours aux services à la personne, soit 14,3% des ménages normands, un taux supérieur à la moyenne nationale. "Ça devrait continuer, explique l'INSEE, 40 000 ménages supplémentaires sont attendus d'ici 2030".*

## Brexit, l'événement de l'année.

### Les ports normands se préparent "à encaisser".

Sur le thème "Préparons-nous !", les professionnels de la filière "Logistique Seine-Normandie" et de "Ports de Normandie" organisent, le 17 janvier à Cherbourg, une rencontre de travail sur le Brexit.

- Ils ont raison de se mobiliser, car l'onde de choc "du 29 mars" s'annonce déstabilisante pour tous les ports français et anglais du transmanche avec, à la clé, une désorganisation massive des flux, un alourdissement des procédures et des pertes économiques encore impossibles à chiffrer.

*Commentaire : de Cherbourg à Dieppe, l'inquiétude est grande ; il faut dire que les Normands sont aux premières loges ; le Brexit sera l'un des grands événements de la nouvelle année.*

### Comment faire face ?

Le Royaume-Uni est le 4<sup>e</sup> client de la Normandie pour l'export et le 7<sup>e</sup> fournisseur pour l'import.

- Chaque année, près de 200 000 camions traversent la Manche en utilisant les services des ports du Havre, de Caen, de Cherbourg et de Dieppe ; après le 29 mars, 40% d'entre eux devraient faire l'objet de contrôles vétérinaires.

## Et pendant ce temps-là...

### • Eolien : les Japonais débarquent au Tréport.

L'entreprise japonaise Sumitomo Corporation vient d'entrer au capital d'EMDT, la société qui porte le projet de parc éolien du Tréport. Son entrée s'effectue à hauteur de 29,5%, Engie reste l'actionnaire majoritaire.

À Yeu-Noirmoutier, l'autre projet éolien d'Engie, est pareillement concerné par l'arrivée de Sumitomo au capital.

Chez Engie, on explique que cette alliance sera sans impact sur les engagements pris et qu'elle "sécurisera davantage la réalisation des projets", en raison de l'expertise complémentaire de l'opérateur japonais.

Rappelons que Sumitomo Corp. possède des participations dans 4 projets éoliens en mer situés en Belgique (environ 30% des parts des parcs de Belwind, Northwind, Nobelwind et Northwester 2) et dans deux projets en cours de finalisation au Royaume-Uni (Gallopier et Race Bank).

### • "L'Usin'Eure" à Évreux.

Pour remettre en piste "les décrocheurs", une première école de production aux métiers de la métallurgie, baptisée "L'Usin'Eure" vient d'être inaugurée à Évreux (27) avec le soutien de l'Agglomération et de la Région. La première promotion (une dizaine d'élèves de 15 à 18 ans) sera bientôt formée au CAP de conducteur d'installation de production à Nétreville.

## Claude Sarcia : 120 emplois.

Président du groupe IMA (Niort), Claude Sarcia a donc inauguré, fin décembre, son nouveau site opérationnel de Petit-Quevilly (76)

- Cet outil lui permet d'accompagner la croissance du groupe, tout en renforçant ses liens avec trois de ses actionnaires - la Matmut, Cardif IARD et MAE - qui sont par ailleurs rouennais. Notons que Daniel Havis (Matmut) est le président du conseil de surveillance d'IMA.
- Le groupe IMA exerce le métier "d'assistant" pour le compte de nombreuses mutuelles ; comprenez qu'il prend en charge les assurés qui ont des problèmes (dépannage-remorquage, rapatriement, relogement...), son chiffre d'affaires 2018 est estimé à 771 M€ pour un résultat net de 10,7 M€.
- 120 emplois ont déjà été créés à Petit-Quevilly, le site de 4 300 m<sup>2</sup> pourra en accueillir plus de 300.

*Mon commentaire : à la question, "Daniel Havis est-il à l'origine de votre implantation à Rouen ?"; Claude Sarcia répond : "il n'y est pour rien, mais (petit sourire) il n'y a vu aucune objection". Effet "Matmut", Rouen conforte sa position de pôle d'assurance d'envergure nationale*



### **Vous voulez vous abonner ?**

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### **Chroniques et Actions**

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### **Directeur de la publication :**

Bertrand Tierce

#### **Rédacteur en chef :**

Bertrand Tierce

**Abonnement :** 250 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### **Chroniques et Actions**

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

rinaires et phytosanitaires renforcés.

Question : les ports normands sont-ils suffisamment équipés pour faire face à cette intensification des contrôles douaniers ?

- "Le port du Havre dispose des outils nécessaires", disait en substance en novembre dernier, Vincent Pourquery de Boisserin, le coordonnateur national pour le Brexit, lors d'une visite du SIVEP local, le Service vétérinaire et phytosanitaire aux frontières. À condition, bien sûr, de mobiliser de nouveaux professionnels (des douaniers, des policiers...) pour réduire les futures files d'attente. Facile à dire, pas forcément à faire.
- Les autres ports, eux, sont sous-équipés : manque de moyens techniques, manque de personnels. Hervé Morin estime que les aménagements nécessaires se chiffrent en dizaines de millions d'euros (30 est le chiffre le plus souvent avancé) ; il réclame une aide de l'État et de Bruxelles.

*Mon commentaire : les effets du Brexit se s'arrêtent pas au transmanche, ils touchent aussi le secteur de la pêche et l'accès des pêcheurs européens aux eaux territoriales britanniques reste une question "très sensible", n'oublions pas non plus que 53 des 500 entreprises étrangères présentes en Normandie viennent du Royaume-Uni et la Normandie est la 4e région de résidence des Britanniques en France.*

### **Le choc démographique.**

#### **Les grandes villes normandes se vident.**

L'INSEE vient de publier les derniers chiffres du recensement de la population régionale réalisé en 2016. Par rapport à 2011, la Normandie n'a gagné que 3 300 habitants, ce qui est très faible (+ 0,1%) ; officiellement, elle compte désormais 3 360 000 habitants et se situe en 9<sup>e</sup> position au palmarès des régions françaises.

- Les départements qui progressent sont l'Eure et le Calvados, ceux qui reculent l'Orne et la Manche, en Seine-Maritime, la courbe est plate ; ici, les naissances et les arrivées compensent à peine les nombreux départs, manque d'attractivité.
- Mais le phénomène le plus remarquable (et préoccupant) est l'affaiblissement démographique de toutes les grandes villes, principalement au profit de leur périphérie. Quelques exemples, entre 2011 et 2016, Le Havre a perdu 3 800 habitants, Caen 3000, Rouen 1 400, Cherbourg 1 600... la liste est longue ; les villes centres se vident...

### **Et pendant ce temps-là...**

#### **• Rouen : le nouveau poste de Sénalia.**

Exploité par Sénalia, le principal poste céréalier de Haropa-Port de Rouen sera de nouveau opérationnel le 10 janvier, après 5 mois de travaux de modernisation. Il va devenir le poste céréalier le plus performant du port – et même l'un des plus modernes d'Europe – avec une capacité de chargement de 3 000 tonnes à l'heure. L'investissement s'élève à 9 M€ pour Haropa-Port de Rouen et à 11,5 M€ pour Sénalia.

#### **• Panhard : un entrepôt de 49 000 m<sup>2</sup> près de Havre.**

Très présent en Normandie, le groupe Panhard (CEO, Christophe Bouthors) va construire un ensemble d'entrepôts-bureaux de 49 000 m<sup>2</sup> sur le Parc Logistique du Pont de Normandie 2 (Oudalle - 76). La moitié sera dédiée aux projets du groupe MEDIACO. Démarrage des travaux en février, livraison attendue en décembre 2019.

Grande satisfaction de Baptiste Maurand, DGA d'Haropa-Port du Havre : "la logistique est un pilier de la stratégie de développement du port depuis 5 ans, et ça marche ! Rappelons que le 11 décembre dernier, la convention de financement des 13 M€ d'investissement nécessaire à la préparation des terrains avait été signée avec l'État, la Région Normandie et la CC Caux-Estuaire."