

SOMMAIRE

Page 1

Paris-Seine-Monde.
PSN : où es-tu ?

Page 2

Pascal Martin à l'ADAS.
Le nouveau visage de la CDC.

Page 3

Le bon "deal" de CVS.
Le contrat d'Omaha la rurale.

Page 4

Les avancées du Tréport.
Les rencontres de l'industrie.

PSN, où es-tu ?

L'association Paris Seine Normandie a été créée en 2013 par les CCI d'Ile-de-France et de Normandie pour construire le territoire économique attractif du "Grand Paris Métropole Maritime Mondiale".

- Cette création révélait la forte mobilisation des acteurs économiques qui, peu sensibles aux frontières administratives, voulaient entraîner les responsables politiques afin de faciliter la réalisation du projet à l'horizon 2030. À l'époque, Vianney de Chalus, l'actuel président de CCI Normandie, était à la manœuvre ; avec PSN, il pilotait une opération de lobbying stratégique.

Où en est-on aujourd'hui ?

- PSN s'est engourdie. La preuve : "paris-seine-normandie.fr" est un site fantôme, on n'y trouve même pas le nom de Michel Valache, l'actuel président (un élu de la CCI Paris-Ile-de-France), ni celui de Frédéric Le Roux, son délégué général. Peut-être faut-il chercher dans les difficultés actuelles des CCI (de plus en plus rabougries) l'origine de cet engourdissement ?

En attendant, PSN reste le 1^{er} moteur du pays avec 30% du PIB. "Paris-Rouen-Le Havre, une seule ville dont la Seine est la grande rue..." disait Napoléon, le 7 novembre 1802.

Vision Paris-Seine-Monde

• La Normandie, c'est le Maroc.

Intéressant : le dernier "flash info" de l'INSEE (n° 70 - nov. 2018) montre que le PIB de la Normandie s'établissait à 91,7 Md€ en 2015. Pour 2016, on estime qu'il a encore progressé : 92,2 Md€ est le chiffre avancé.

- 92 Md€, c'est significatif pour une petite région de 3,3 millions d'habitants, ça correspond à peu près à la richesse produite, chaque année, par le Royaume du Maroc, mais ce n'est pas non plus extraordinaire puisque la Normandie est au 9^e rang des régions françaises, devant la Bourgogne-Franche Comté, à égalité avec la Bretagne, juste derrière les Pays de Loire.

- Précisons que tous les départements normands ne contribuent pas de la même façon à cette richesse : 38 Md€ pour la Seine-Maritime (numéro 1), 20 Md€ pour le Calvados, 14 Md€ pour l'Eure, 12 Md€ pour la Manche, moins de 8 Md€ pour l'Orne. Les contrastes sont saisissants. Ceux qui disent qu'il existe deux Normandie ont bien raison : d'un côté, il y a le trio "Seine-Maritime/Calvados/Eure" qui concentre 78% des richesses, principalement sur les bords de la Seine et de l'estuaire, de l'autre le duo "Manche/Orne" qui ne représente que 22%. Fracture territoriale.

- Pour mémoire, rappelons aussi que l'Ile-de-France ne joue pas dans la même cour de récréation, son PIB est 7 fois plus important que celui de la région : 680,7 Md€... tout est dit.

Commentaire : la Normandie possède toutefois une grande originalité : "elle demeure la région la plus industrielle de France, le secteur industriel contribue pour 20,8% à la valeur ajoutée régionale (contre 16,6 % en France de province), elle se positionne devant le Grand Est et le Centre-Val de Loire". On l'a compris, Normandie rime avec industrie (voir aussi page suivante).

• La Normandie poste avancé de Paris.

En réalité, les chiffres de l'INSEE nous invitent à réfléchir sur le rôle et la place de la Normandie en France et en Europe, autrement dit sur le regard qu'on porte sur elle.

- Si on regarde la Normandie comme une "petite république autonome" (sorte de version moderne du duché d'autrefois), on découvre qu'elle ne pèse pas assez lourd pour s'imposer et valoriser, elle-même, ses propres atouts : elle est 9^e pour la population, 9^e pour le PIB, 9^e pour la valeur ajoutée, 7^e pour la pauvreté ; bref, toujours dans la deuxième moitié du tableau.

- En revanche, si on la regarde comme "le poste avancé du Grand Paris" vers le monde, elle s'affirme comme une région vitale et stratégique pour le pays tout entier en remplissant une fonction d'interface économique "Paris-Seine-Monde" qu'elle est la seule à pouvoir assumer.

- Oui, elle est la seule région française capable d'ouvrir Paris sur la mer, en lui apportant - grâce à la Seine - ses outils logistiques, industriels et portuaires, son foncier économique disponible, ses jeunes qualifiés, son cadre

Normandie rime avec industrie.

Le gouvernement vient de confirmer l'importance de la Normandie comme plaque industrielle majeure en sélectionnant 10 de ses territoires (sur un total de 124 en France) au titre de sa politique des "Territoires d'industrie".

Ces territoires sont les suivants :

- "Axe Seine" : CODAH, Caux Estuaire, Caux Vallée de Seine, Métropole de Rouen, CASE, Seine Normandie Agglo, Eure-Madrie-Seine, Évreux-Portes de Normandie, Lyons Andelle.
- "Caen Industrie" : Caen-la-Mer.
- "Collines de Normandie" : Intercom de la Vire au Noireau, Flers Agglo.
- "Côte d'Albâtre" : CC de la Côte d'Albâtre, Terroir de Caux, Région Dieppoise, Falaises du Talou.
- "Nord Cotentin" : CA du Cotentin, CC de la Baie du Cotentin.
- "Sud Manche" : CA Mont-Saint-Michel Normandie, Villedieu Intercom.
- "Lisieux Industrie" : Lisieux Normandie.
- "Pays de l'Aigle" : Pays de l'Aigle.
- "Vallée de la Bresle" : CC Aumale - Blangy-sur-Bresle, CC des Villes Sœurs, CC du Vimeu.
- "Vallée de l'Huisne" : CC Coeur du Perche, CC des Collines du Perche Normand, CC du Perche (Centre Val de Loire), CC Pays de l'Huisne sarthoise (Pays de la Loire).

Commentaire d'Édouard Philippe : "ces territoires vont signer, durant les prochains mois, un "contrat de projet territorial industriel" pour formaliser les engagements que prendront les parties prenantes.

4 enjeux pour chaque territoire.

L'État va concentrer ses moyens financiers sur les différents territoires pour :

- Renforcer leur attractivité.
- Développer les compétences.
- Encourager l'innovation.
- Simplifier les procédures administratives et réglementaires.

En France, les Régions joueront un rôle important pour piloter le dispositif ; le Premier Ministre a remercié Hervé Morin, président de l'ARF.

À savoir : Édouard Philippe a aussi remercié Virginie Carolo, maire de Port-Jérôme pour sa participation aux groupes de travail préparatoire.

de vie de qualité, le rayonnement de son nom, de son histoire, de sa culture, bref son attractivité. Tout cela, à moins de deux heures de Notre Dame. Oui, la Normandie trouve dans Paris sa véritable raison d'être, aucune région n'est mieux placée qu'elle.

- Attention, on aurait tort de la regarder comme une arrière-cour de Paris, elle est un poste avancé qui doit négocier sa contribution à la dynamique "Paris-Seine-Monde", avec l'État et la Région Ile-de-France, en se positionnant comme un partenaire responsable, constructif et exigeant

Mon commentaire : c'est là que le bât blesse ; si la vision du "poste avancé" est largement partagée, le portage politique de l'ambition n'est pas à la hauteur de l'unanimité qu'elle suscite. Hervé Morin s'oppose à Édouard Philippe ; Frédéric Sanchez, Luc Lemonnier et Joël Bruno agissent séparément, chacun donnant l'impression que sa collectivité est l'unique finalité de son action ; à Paris, Anne Hidalgo s'intéresse... à Paris, toujours à Paris, Valérie Pécresse regarde de loin la "sympathique Normandie", tandis que François Philizot, le délégué interministériel au développement de la vallée de la Seine, fait ce qu'il peut pour maintenir le soufflé au chaud.

Les départements agissent aussi.

Axe Seine : Pascal Martin prend la présidence de l'ADAS.

Créé il y a deux ans pour accompagner le développement de la vallée de la Seine, l'ADAS vient d'élire à sa tête Pascal Martin, président du CD.76, qui remplace ainsi Patrick Devedjian, président du CD.92.

Rappelons que l'ADAS est l'Association des Départements de l'Axe Seine qui réunit les Hauts-de-Seine, les Yvelines, le Val d'Oise, l'Eure, la Seine-Maritime et le Calvados.

Pour quoi faire ?

Les 6 Départements réfléchissent actuellement - avec le concours de leurs CAUE - à la valorisation touristique des haltes fluviales entre Paris et Le Havre. Les résultats des études seront présentés en 2019, à Giverny.

- Par ailleurs, l'ADAS a entrepris de recenser les sites à caractère culturel et patrimonial à valoriser tout au long de la Seine. Objectif : produire une offre touristique adaptée. Les thèmes sont nombreux : Normandie impressionniste, Normandie des illustres, Normandie industrielle et productive.
- Enfin, l'Association défend le projet "Seine à vélo", un itinéraire en site propre, tout au long du fleuve, de Paris à Honfleur. Inauguration en 2020.

Et pendant ce temps-là...

• Le nouveau visage de la Caisse des Dépôts.

Nouveau visage de la CDC au service des projets locaux, la Banque des Territoires s'affiche désormais en Normandie. Sa présentation à Rouen aura lieu le 27 novembre, en présence de son directeur général, Olivier Sichel. Mais attention : il ne s'agit pas d'un nouveau site pour une nouvelle banque, mais tout simplement d'un "nouvel habit" pour la direction régionale de Florence Mas.

- Rappelons qu'en 2017, la CDC - pardon, la Banque des Territoires Normandie - a représenté 619 M€ de prêts pour soutenir les collectivités locales et le logement social, 19,5 M€ de fonds propres au bénéfice du développement de la région, 106,3 M€ d'encours de dépôts et consignations gérés.

La Banque des Territoires sera présentée à Caen, le 22 janvier prochain.

• Plus 10 M€ pour les centres-villes reconstruits.

Alors que l'État intervient avec "Action Coeur de Ville", la Région continue de déployer son programme de "redynamisation des centres-villes reconstruits" pour lequel il a réservé 10 M€ en 2017. Dernière intervention en date : Coutances, l'une des 10 villes normandes sélectionnées. Devant le succès de l'opération, la Région annonce le lancement d'un nouvel appel à projets, en 2018 avec, à la clé, 10 M€ supplémentaires.

Oui, Penly peut s'agrandir.

Le conseil municipal du Petit-Caux (76) vient d'émettre un avis très favorable à la construction possible de nouvelles tranches nucléaires à Penly. Résultat du vote : 88 pour, 9 contre, 8 abstentions.

- Pour Patrick Martin, le maire, c'est une opportunité à ne pas rater : Penly dispose du foncier nécessaire, le nucléaire est une énergie propre et son développement est compatible avec les autres projets énergétiques du littoral, comme l'éolien en mer, en particulier.

Mon commentaire : ce vote est intéressant, Penly est en effet bien placé pour accueillir un nouvel EPR. D'autant que la France en aura besoin à l'horizon 2030/2035, mais, pour tenir ce rendez-vous, la décision de construction doit être prise avant 2020, à condition que l'EPR de Flamanville soit d'ici là mis en route (on sait que des problèmes de soudure ont reporté l'échéance à l'été 2019), ce qui permettra au gouvernement de fermer Fessenheim. L'EPR de Penly n'intéresse pas seulement Patrick Martin, Hervé Morin le veut aussi pour la Normandie, il l'a dit l'an dernier à Jean-Bernard Lévy, le PDG d'EDF, heureux de trouver cet appui.

Feu vert pour Douains

Le Conseil d'État vient d'approuver la réalisation du Village des marques de Douains (27). C'est la fin de 20 ans de procédures et de contre-procédures entre promoteurs et opposants, le projet prévoit la construction de 80 boutiques sur une surface de 17 000 m² avec, à leur côté, différents "espaces" spécialisés ; 600 emplois sont annoncés.

- Satisfaction de Frédéric Duché, le président de SNA (Seine Normandie Agglomération), satisfaction de François Ouzilleau, le maire de Vernon ; deux élus qui vont devoir rassurer leurs commerçants et trouver le "bon équilibre" pour que le jeu soit gagnant/gagnant.

- En attendant, les commerçants rouennais réclament l'annulation du projet ; le démarrage des travaux n'est pas encore fixé ; le promoteur Jacques Bunel (Built) veut aller vite, avant l'été 2019 si possible.

Pendant ce temps-là, le Honfleur Normandy Outlet a déjà 1 an.

Mon commentaire : évidemment quand on pense à l'Axe Seine, on pense surtout "au traitement massifié des flux de marchandises". L'action commune des 6 départements serait-elle "sympathique et marginale", on peut le penser. Mais elle a le mérite d'exister ; l'ADAS est un exemple de coopération inter-départementale "pratico-pratique" à l'échelle de deux régions ; on aurait tort de faire la fine bouche ; quand on regarde du côté de Valérie Péresse, d'Anne Hidalgo ou d'Hervé Morin, on s'aperçoit qu'ils ont du mal à avancer d'un même pas, dans la même direction, pour valoriser l'axe Seine.

Contrats de territoire.

Le bon "deal" de Caux Seine Agglo.

Hervé Morin et Jean-Claude Weiss viennent de signer le contrat de territoire 2018-2021 de Caux Seine Agglo, un pôle d'équilibre de 50 communes et d'environ 78 000 habitants, en bordure de Seine, entre Le Havre et Rouen.

- C'est un "beau contrat". Ses 34 actions représentent un montant total de 76,9 M€, financé par l'intercommunalité, ses communes et l'EPFN à hauteur de 49,3 M€, par la Région à hauteur de 14,5 M€, le Département 76 apportant 4,2 M€. Le solde de 8,8 M€ est couvert par l'État et l'Europe.

- 4 axes stratégiques : le développement économique (avec, notamment, la réhabilitation des 10 ha de la friche industrielle textile Desgenétais à Bolbec), l'attractivité (la valorisation du site gallo-romain de Julibona est ici une priorité), l'aménagement (avec la construction d'une usine d'eau industrielle), le service à la population (avec différents projets culturels et sportifs).

Mon commentaire : Hervé Morin est très attentif à l'évolution de ce territoire. Il en a fait une sorte de "show room" de ses politiques régionales, une vitrine qu'il utilise souvent. C'est à Port-Jérôme qu'il est venu présenter, l'an dernier, sa vision de la restructuration portuaire ; c'est encore là qu'il a annoncé la création de sa première zone franche ; c'est toujours là qu'il veut illustrer sa volonté de faire de la Normandie la grande région française de l'économie circulaire.

Le contrat d'Omaha, la rurale...

Présidée par Anne Boissel (la seule élue "Debout La France" d'une intercommunalité normande), la communauté de communes d'Isigny Omaha Intercom, dont le siège est au Molay-Littry (14) vient aussi de signer son contrat de territoire, le 32^e pour la région.

- Évidemment son importance est à la mesure de la taille modeste de l'EPCI (27 000 habitants répartis en 59 communes rurales) ; le montant des in-

Et pendant ce temps-là...

• La Métropole et son président gagnent en notoriété.

Avant la fin du mois, on connaîtra le détail des résultats de l'enquête BVA, réalisée fin septembre/début octobre, pour la Métropole Rouen Normandie, auprès de 801 habitants de plus de 18 ans. Mais Frédéric Sanchez a déjà levé le voile sur quelques-uns de ses enseignements :

- Les habitants sont de plus en plus nombreux à avoir entendu parler de la Métropole : gain de notoriété.

- 50% des personnes interrogées connaissent le président Sanchez et une majorité d'entre elles se déclare satisfaite de son action.

- Mais beaucoup de progrès restent à faire, notamment pour l'entretien des voiries : la remise à niveau sera longue.

À noter : une très large majorité des habitants se déclare favorable à la réalisation du Contournement Est.

• 30 ans : le Guide économique... signé Béatrice Picard.

Sa rédactrice en chef, Béatrice Picard, présente la 30^e édition du Guide économique de la Normandie. C'est "le tout-en-un" pour tout savoir sur la région, un carnet d'adresses remis à jour, une information précise et documentée pour 12 €. Une référence - <http://www.econormandie.com/econormandie-guide/>

Les rencontres de l'industrie

La communauté industrielle du Havre et de l'estuaire va se retrouver les 4 et 5 décembre prochains pour renforcer ses liens, montrer ses savoir-faire et préparer son avenir.

Le programme de ces "Rencontres de l'industrie" est dense :

- Le mardi 4 sera consacré aux visites d'entreprises, elles sont réservées aux professionnels.
- Le mercredi 5 sera consacré aux échanges, avec une table ronde "Qui fait quoi ? Enjeux, actions, missions", et aux travaux en ateliers sur tous les grands enjeux d'avenir de l'industrie..

Ces rencontres sont organisées par la CCI Seine-Estuaire en partenariat avec les différents relais économiques du territoire.

Contact et inscription : rencontres-industrie@seine-estuaire.cci.fr

Dominique Bécard.

Actuellement directrice générale de CCI Rouen Métropole, Dominique Bécard va prendre la direction générale de CCI Normandie (Pdt. Vianney de Chalus) le 1^{er} décembre prochain. Elle succédera à Fabrice Barbe qui ne sera resté en poste qu'un an et demi.



Vous voulez vous abonner ?

C'est très simple, contactez :

Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues
Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

La CHRONIQUE
de Normandie
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

Chroniques et Actions

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 I 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

Directeur de la publication :

Bertrand Tierce

Rédacteur en chef :

Bertrand Tierce

Abonnement : 250 € TTC/an pour 44 n°
(TVA 2,1%)

Chroniques et Actions

SAS au capital de 8 000 Euros
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

vestissements programmés s'élève à 14,15 M€ dont 3,8 M€ à la charge de l'intercommunalité et des communes concernées, 2,9 M€ à la charge de la Région, et le reste à la charge de l'Etat et de l'Europe.

Anne Boisse affiche quatre priorités : "la lutte contre la désertification médicale par la construction de pôles de santé, la création ou l'agrandissement des zones d'activités, les aménagements de bourg et le projet de bureau d'information touristique et d'aménagement paysager des places à Omaha Beach..."

Les avancées du Tréport

Sous conditions, le feu vert du Département 76.

"Entre intérêts économiques et enjeux environnementaux", le Département de la Seine-Maritime vient d'émettre un avis favorable à la construction du parc éolien du Tréport. Cet avis a été adopté à l'unanimité alors que l'enquête publique est sur le point de s'achever (le 29 novembre).

- Les élus reconnaissent toute l'importance économique du projet qui s'inscrit dans les objectifs de la COP.21. Rappel : 2 Md€ d'investissement, deux usines au Havre (750 emplois), 120 emplois directs sur le bassin de Dieppe-Le Tréport, une base de maintenance, un centre de régulation...

Mais cet avis est assorti de conditions :

- Poursuite du dialogue avec les professionnels et les collectivités pour limiter les impacts sur la pêche, création d'un observatoire de la biodiversité et de la pêche, des assurances pour l'implantation et le développement d'une filière industrielle éolienne, un diagnostic sur les enjeux de sécurité notamment liés au fonctionnement de la centrale de Penly.

Mon commentaire : *le CD.76 dit oui, c'est important... mais en se "couvrant" pour la suite, on n'est jamais trop prudent.*

La base de maintenance éolienne de Dieppe.

Pendant ce temps-là, le comité syndical du port de Dieppe veut construire rapidement la base de maintenance du parc éolien en mer Dieppe/Le Tréport. Il annonce la signature prochaine d'un protocole d'accord pour définir les conditions de réalisation de l'équipement avec Adwen et EMDT.

- La zone dédiée à la base de maintenance comprendra 850 m² de surface de stockage, 900 m² de bureaux, 1000 m² de hangar, 2 grues fixes de 5 tonnes, et un ponton pouvant accueillir 3 navires de 27 m par 13 m ayant un tirant d'eau de l'ordre de 2.80 m.

Et pendant ce temps-là...

• Le symbole positif du CFA du bâtiment du Madrillet (76)

"Même s'il n'est pas bon marché" (dixit Hervé Morin en référence aux 33 M€ d'investissement), tout le monde a applaudi l'inauguration de "L'espace Lanfry", le nouveau CFA du Bâtiment de Rouen.

- Frédéric Sanchez y voit le renforcement du Madrillet comme "campus d'excellence de la Normandie", Hervé Morin un "lieu magique" qui révèle que les compétences sont les clés véritables de l'attractivité, Fabienne Buccio "un souffle nouveau pour l'apprentissage et la préparation de l'avenir".

Commentaire : *cette unanimité est le résultat du travail mené par Marie Dupuis-Courtes, la présidente des CFA du Bâtiment de Normandie. Bel effet.*

• Accord Simec Atlantis/Région Normandie

Le 21 novembre à Londres, Hervé Morin et Timothy Cornelius ont signé le document actant la joint-venture entre Simec Atlantis Energy et Normandie Participation. L'objectif est de promouvoir la filière hydrolienne dans la région.

Rappel : *Atlantis conçoit et développe ses propres turbines, se positionne en porteur de projet plutôt qu'en turbinier. Cette société, dont les bureaux et les équipes sont situés à Londres, Édimbourg et Bristol, s'intéresse depuis des années au site du Raz Blanchard.*