

## SOMMAIRE

### Page 1

Le "Silver Balbutiement".  
Gérontopôle à suivre.

### Page 2

La COP21 locale de Rouen.  
Le M.9 et le SRADDET.

### Page 3

Ports : les planètes s'alignent ?  
Le Conseil régional décide.

### Page 4

JL Dupont n'est pas d'accord.  
Les investissements.

### Gérontopôle à suivre.

Avec l'appui du Pôle Métropolitain de l'Estuaire, la CODAH, la CARSAT, la Mutualité Française, le Groupe Hospitalier Havrais, l'Université du Havre et le Pôle TES ont créé, il y a deux ans, le Gérontopôle de l'Estuaire de la Seine.

Pour Luc Lemonnier, il est l'une des illustrations du bienfondé du Pôle Métropolitain qui permet "de relever à la bonne échelle" les défis communs à tous les territoires.

- La vocation du Gérontopôle est de développer l'accompagnement du changement de société vers un âge avancé : maintien à domicile, services de proximité, développement des nouvelles technologies, amélioration de l'habitat.

- Il est aussi un relai de recherche et de connaissance pour toutes les parties prenantes publiques et privées qui veulent faire de l'Estuaire "un territoire du bien vieillir."

- À noter : le Gérontopôle est un réseau d'acteurs, pas un bâtiment.

*Commentaire : pour Valérie Egloff, "Madame Silver Economie Normandie", c'est un bon exemple à suivre, voire même à dupliquer. Elle est convaincue que le décollage de la Silver Economie s'effectuera grâce à la multiplication de projets concrets, portés par les territoires normands.*

## Le "Silver balbutiement."

### • Y'a ce qu'on dit, y'a ce qu'on fait.

Bien que la santé relève d'abord des compétences de l'État, Hervé Morin a toujours indiqué que la Région allait fortement s'en occuper, car elle constitue "un facteur de croissance, de dynamisme et d'attractivité" pour le territoire tout entier.

- C'est particulièrement vrai pour la Silver économie, puisque la population normande vieillit plus vite que celle de la France et que, dans le même temps, le territoire (le littoral en particulier) attire de plus en plus de "papy-boomers", venus de Paris.

- Pour tous, les besoins sont énormes (prévention, santé, habitat, mobilité, loisirs, lien social, sécurité, etc.) ; pour les satisfaire, la Normandie doit "conserver une longueur d'avance", c'est ce que répètent à l'envi les principaux responsables régionaux : un discours politiquement correct.

*Mon commentaire : au Conseil régional, Valérie Egloff est l'élue en charge du dossier, elle s'appuie sur l'ADN pour avancer. Infirmière de profession, elle connaît bien les politiques locales de santé, elle s'en occupe au Havre et à la CODAH, en qualité d'adjointe au maire et de 3<sup>e</sup> vice-présidente, en d'autres termes, avec la Silver économie, elle est à son affaire, mais elle garde les pieds sur terre. Son objectif : réduire l'écart qui existe entre ce qui est dit et ce qui est fait... pas facile.*

### • Illustration avec le Silver Day.

Le 4 octobre dernier à Évreux, la 3<sup>e</sup> édition du "Silver Day Normandie" a permis de renforcer le collectif d'acteurs qui s'est mis en place, depuis 2013, pour tenter de structurer la filière normande, une filière transversale et compliquée,

- De fait, il y a là des entreprises et des organisations professionnelles, des financeurs publics et privés, des acteurs de la formation, des collectivités et des institutions, des représentants du médico-social et des services aux particuliers ; le tout formant un cercle hétéroclite de partenaires intéressés, mais difficiles à "mettre en ligne" autour des mêmes projets.

Le 4, les participants se sont redit ce qu'ils savaient déjà :

- 30% de la population régionale aura plus de 60 ans en 2050.

- La Normandie doit devenir un territoire d'innovation et d'expérimentation.

- Il faut progresser dans 4 directions : accueillir les "Silver entreprises", développer la formation pour développer l'emploi, organiser l'accueil des touristes seniors français et étrangers, aménager l'habitat (et les quartiers) pour y vieillir le plus longtemps possible...

C'est encore vague, mais c'est déjà ça...

*Mon commentaire : en "creux", cette journée a illustré l'ampleur du décalage qui existe entre les ambitions affichées et la réalité des actions engagées. Voici la liste des actions concrètes : une marque commune "Silver Normandie", un*

## **Droite normande : totale éclate.**

Un an et demi après, l'onde de choc "Macron" continue de fracturer la droite républicaine régionale, notamment en Haute-Normandie.

- En Seine-Maritime, il y a d'un côté les "wauquieristes", représentés par Françoise Guégot et de l'autre les "Philippiens" représentés par Agnès Firmin Le Bodo (Agir). Éluë à la tête de la Fédération LR, la sénatrice Agnès Canayer va tenter de rassembler, ici la droite est cassée.
- Dans l'Eure, on n'y comprend plus rien puisque la plupart des élus LR (Alexandre Rassaërt, Pascal Lehongre, François Ouzilleau) sont fidèles à Sébastien Lecornu, devenu LREM, alors qu'ils viennent de porter Guy Lefrand à la présidence départementale de leur parti, Guy Lefrand qui a durci son discours anti-Lecornu. Ici, c'est surréaliste.

### **Et en Basse-Normandie ?**

La situation est un peu plus claire puisque trois parlementaires proches de Laurent Wauquiez sont à la tête de LR (Jérôme Nury dans l'Orne, Philippe Gosselin dans la Manche et Pascal Allizard dans le Calvados), ce qui n'empêche pas d'autres personnalités de droite d'occuper le terrain de façon très différente.

- Dans le Calvados, par exemple, Joël Bruneau est l' élu référent, mais, peu sensible au jeu des appareils, et éloigné des coteries, il représente une droite modérée et pragmatique qui agit sur le terrain.
- Dans la Manche, David Marguerite, aussi cherche à se repositionner personnellement, loin de Paris, en actionnant "Le Cercle du Cotentin", son micro-parti local, pour partir à la conquête de Cherbourg. Il joue de plus en plus la carte du pragmatisme et du terrain.

### **Hervé Morin plus fragile ?**

Où sont les centristes ? En Normandie, ils font peau de chagrin. L'éclatement de la droite réduit l'espace politique d'Hervé Morin qui doit compter avec les wauquieristes de sa majorité sans pour autant pouvoir s'appuyer sur la droite modérée. Vaut-il atténuer sa posture anti-gouvernementale ? Beaucoup de ses amis le souhaitent ; à terme, ils la jugent contre-productive, en attendant, ils redoutent déjà le choc du leadership régional : "Morin vs Lecornu"

site internet dédié, une newsletter, un accompagnement des entreprises et des projets, un soutien aux démarches living lab, la mise en réseau des acteurs, des actions de communication, le Silver Day Normandie organisé chaque année. Tout cela reste très embryonnaire ; en Normandie, il n'y a pas encore de vraie "Silver politique" puisqu'on cherche toujours à créer les conditions nécessaires à son élaboration, c'est le "Silver-balbutiement".

### **• La preuve par l'exemple...**

Valérie Egloff est consciente de la situation. Elle reconnaît que les élus se contentent souvent de grandes déclarations d'intention, mais "manquent souvent d'appétit" pour s'engager plus loin. Comment les convaincre ?

- En resserrant la mise en réseau des acteurs pour créer "une musique de fond positive" : c'est le défi de l'acculturation progressive.
- Mais aussi et surtout en faisant la preuve par l'exemple. Valérie Egloff met ici en avant le Gérontopôle du Havre : "c'est en faisant qu'on pourra faire".

*Mon commentaire : curieusement, les contrats de territoire Région/EPCI sont très pauvres en projet "Silver-Economie".*

### **Cyrille Moreau**

## **COP21 locale de Rouen : le temps des engagements.**

Vice-président de la Métropole, en charge de l'environnement et de l'énergie, Cyrille Moreau occupe une position originale auprès de Frédéric Sanchez. Les deux hommes sont très différents et leurs relations n'ont pas été toujours faciles. Avec le temps, ils ont appris à se connaître, l'effet COP21 a accéléré leur rapprochement, si bien que Cyrille Moreau est aujourd'hui un "élu Vert" très écouté du président : relation de confiance.

- Cyrille Moreau a pour lui d'être un économiste pragmatique qui travaille ses dossiers. Revenu des "y'a qu'à, faut qu'on", il reconnaît "l'échec de l'écologie politique" et pense que la réussite de ses projets dépend de sa capacité à concilier les intérêts divergents des collectivités, des entreprises et des "faisceaux d'opinions", au service des habitants... L'exercice n'est pas facile, il réclame de l'expertise, de la constance et de la persévérance, mais l'enjeu est important : la création d'une culture commune "énergie, écologie, environnement" à l'échelle de la Métropole, "ça demande du temps !".

### **Rendez-vous le 29 novembre.**

À Rouen, le grand dossier du moment est la COP21 locale lancée en dé-

## **Et pendant ce temps-là...**

### **• Le M.9 plaide pour un SRADDET équilibré.**

Le M.9, qui réunit le président du Département de la Manche et ceux des 8 intercommunalités du territoire ne veut pas que le SRADDET, actuellement élaboré par la Région, soit principalement centré sur les préoccupations des trois métropoles. Ses élus viennent donc d'écrire à Hervé Morin pour valoriser le rôle des villes moyennes et des bourgs centres dans l'aménagement régional. Leur message est clair : ce maillage "rural" est indispensable à une politique équilibrée de cohésion territoriale.

- Le SRADDET est le Schéma Régional d'Aménagement, de Développement Durable et d'Égalité des Territoires ; il possèdera une valeur prescriptive qui s'imposera à tous les schémas antérieurs : publication en juillet 2019.
- Au cours de sa dernière réunion, le M.9 s'est aussi engagé à garantir la pérennité du SMEL, le syndicat mixte Synergie mer et littoral, pour en faire un centre de recherche et de valorisation des ressources marines de la Manche. L'existence de ce syndicat était fragilisée par le désengagement des compagnies consulaires.

*Rappel : Marc Lefèvre, Gilles Quinquennel, Jacky Bidot, David Nicolas, Jean-Louis Valentin, Charly Varin, Jean-Marie Sévin, Jean-Pierre Lhonneur et Henri Lemoigne sont les membres du M.9*

## Le Conseil régional décide...

Voici quelques-unes des décisions prises par le Conseil régional de Normandie lors de sa dernière session.

- Les élus ont approuvé le nouveau plan "Normandie hydrogène", co-élaboré avec 90 acteurs : entreprises, associations, collectivités. Sur 5 ans, la Région va y consacrer 15 M€, notamment pour structurer la filière.
- Les élus ont adopté le nouveau dispositif "innovation au service de la pêche et de l'aquaculture", qui a pour objectif de financer les projets portés par le CENOPAC. Le Centre régional Normand de la Pêche de l'Aquaculture et des Cultures marines regroupe l'ensemble des acteurs impliqués dans ces filières. Son objectif est de répondre aux problématiques des professionnels dans le domaine de la pêche, de l'aquaculture et des cultures marines par la mise en oeuvre de projets scientifiques ciblés.
- La Région a adopté sa stratégie d'économie circulaire, en s'appuyant - notamment - sur le réseau "Normandie Economie Circulaire (NECI).

## Fibre : le CD.14 accélère.

Le Département du Calvados et son délégataire Covage ont décidé d'accélérer le déploiement du THD pour répondre aux besoins des particuliers comme des entreprises d'ici à la fin 2021. La Région participe à cette accélération en devenant, aux côtés du Département, le principal financeur public du réseau Fibre Calvados Normandie. Les deux collectivités y consacrent chacune 30 M€.

*Rappelons que l'État apporte 26 M€ et l'Europe 10 M€.*

## Chômage : la Normandie est 5<sup>e</sup>

Selon l'INSEE, le chômage s'est stabilisé en Normandie, au cours du 2<sup>e</sup> trimestre 2018. Le taux de chômage s'établissait alors à 9% de la population active, un taux supérieur à la moyenne nationale : 8,7%.

- En France, la Normandie est la 5<sup>e</sup> région la plus touchée.
- Les zones d'emploi de l'est de la région, en particulier celle du Havre, restent les plus impactées ; la situation est beaucoup plus favorable pour l'ouest du Calvados et la quasi-totalité du Cotentin.

cembre dernier par Frédéric Sanchez. L'objectif est de mettre en ligne les acteurs économiques et institutionnels, les citoyens et les élus, afin qu'ils participent à la réussite des engagements métropolitains. Ces engagements sont très ambitieux : 100% d'énergies renouvelables à l'horizon 2050, grâce à la division par 2 des consommations énergétiques actuelles et à la multiplication par 2,5 des énergies d'origine renouvelable. Cyrille Moreau est à la manœuvre.

- Le 29 novembre prochain sera une date importante. Ce jour-là se tiendra à Rouen "Le forum de l'accord pour le climat", une journée qui permettra d'acter les engagements pris par toutes les parties prenantes, un point d'étape, une heure de vérité.

## Et pendant ce temps-là...

### • Ports normands : les planètes s'alignent ?

Comment les ports d'Haropa peuvent-ils travailler avec ceux de PNA pour accroître le rôle de la Normandie comme nouvelle porte d'entrée du monde en Europe ? C'est la question posée à Yann Bouchery, "professeur de logistique" à l'EM Normandie et à Arnaud Serry et Lilian Loubet, tous deux maîtres de conférences en géographie de l'Université Le Havre Normandie.

Voici leur réponse commune, assortie de différentes propositions.

#### ► **Un soutien politique fort est nécessaire.**

"Alors que la nouvelle gouvernance des ports de l'axe Seine sera présentée prochainement, le syndicat mixte Ports de Normandie (PN) associant les ports de Caen, Cherbourg et Dieppe entrera en fonction le 1er janvier 2019. Objets stratégiques, les ports normands doivent bénéficier d'un soutien politique fort, à la fois national et local qui doit permettre de lever les interrogations autour des interactions entre les ports de la région et le port de Paris. HAROPA a ouvert des pistes de collaborations que la recomposition du système portuaire intra-normand ne doit pas remettre en cause."

#### ► **Des acteurs privés davantage présents.**

"Ces ports gagneraient à intégrer davantage les acteurs privés aux processus décisionnels. Par exemple, les armateurs, les opérateurs de terminaux, et les logisticiens sont peu représentés dans les instances décisionnelles. Ils disposent cependant d'un pouvoir d'influence non négligeable. Leurs stratégies, leurs choix de localisation conditionnent les orientations et le développement des ports. En cela, ils impactent les modèles économiques et les infrastructures portuaires."

#### ► **Croisières, EMR : des synergies possibles.**

"Les enjeux de gouvernance propres ne doivent pas faire perdre de vue les nombreuses synergies possibles entre les Grands Ports Maritimes du Havre, de Rouen, et les ports régionaux de PN. Citons par exemple le développement d'une offre intégrée qui renforce l'attractivité pour les croisiéristes, les synergies dans le domaine des énergies marines renouvelables ou encore l'irrigation de l'hinterland par des modes alternatifs à la route (via la feederisation des flux conteneurisés, notamment vers le sud-ouest français)."

#### ► **Le défi du Brexit**

"De même, le Brexit renforce les avantages de la Normandie, en même temps que les risques, entre positionnement géographique favorable et rôle à redéfinir dans les flux transmanche. Les connexions roulières existantes sont conçues port à port (un port en Normandie et un port en Grande-Bretagne). Même si des liaisons multiples (par exemple Le Havre-Cherbourg-Dublin) sont plus complexes, elles permettraient d'augmenter la fréquence des traversées ou le nombre de ports touchés des deux côtés de la Manche. Cette logique crée également des connexions maritimes entre les ports en Normandie, ce qui pourrait favoriser de nouveaux modes de mobilité."

*Conclusion des auteurs : "Il serait regrettable de balayer ces pistes d'un revers de main. Entre l'esprit de conquête normand, les réformes de gouvernance en cours et les ambitions régionales, les planètes semblent alignées pour davantage de synergie entre les ports normands."*

## JLD n'est pas d'accord.

Président du CD. 14, Jean-Léonce Dupont n'est pas d'accord lorsque La Chronique pointe "la grande discrétion" des Départements normands sur les dossiers stratégiques de la LNPN et de l'aménagement de la vallée de la Seine. Dans un courrier, il entend corriger cette appréciation qui lui "apparaît injuste".

- À propos de la LNPN, il explique que les Départements ont beaucoup travaillé sur le dossier jusqu'en 2017, mais qu'ils sont aujourd'hui moins associés (sous-entendu par l'Etat), "jusqu'au jour où il leur sera demandé de participer au tour de table financier.
- À propos de la vallée de la Seine, il souligne le rôle positif de l'ADAS, l'Association des 6 Départements de l'Axe Seine dont les membres, qui se sont saisis du projet "Seine à Vélo", travaillent aussi sur le développement du tourisme fluvial et sur la promotion des sites à caractère culturel et patrimonial...

*Commentaire : tout cela est juste. Mais la Chronique s'interroge, ces actions-là sont-elles à la hauteur de l'enjeu, pense-t-on spontanément à la Seine en Vélo quand on pense à l'axe Seine ?*



### Vous voulez vous abonner ?

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues  
Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)



Lettre hebdomadaire éditée par :

#### Chroniques et Actions

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### Directeur de la publication :

Bertrand Tierce

#### Rédacteur en chef :

Bertrand Tierce

**Abonnement** : 250 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### Chroniques et Actions

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

- Pour Cyrille Moreau, ce sera l'occasion de mesurer les résultats du travail préparatoire qu'il a engagé depuis le début de l'année. "Les choses se passent bien avec les maires, ils ont envie d'avancer comme le prouve, par exemple, la diffusion de label Cit'ergie, mais on est surtout là pour les écouter et pour les aider à concrétiser leurs projets..."
- Il se félicite surtout du travail réalisé par Guillaume Coutey, le maire de Malaunay, qui a mis en place une politique globale de transition énergétique dans sa commune, et qui est allé au contact des autres maires pour partager son expérience. "Entre élus, on se comprend, rappelle Cyrille Moreau, on est concret et pratique, c'est la meilleure façon d'avancer..." Guillaume Coutey joue son rôle d'ambassadeur de la COP21, de son côté, la Métropole doit proposer aux communes des "outils de mutualisation" pour les aider, "mais l'outillage n'est rien sans la volonté".
- Avec les entreprises, les choses sont plus compliquées : "elles sont essentielles à la réussite de notre projet, mais elles sont difficiles à mobiliser..." Cyrille Moreau compte beaucoup sur les filières industrielles (comme Énergies Normandie) et sur les clubs d'entreprises (comme celui de la Vatine) pour être des relais positifs. À Rouen, les réseaux d'entreprises ne sont pas nombreux, c'est gênant. "Pour avancer, nous testons la méthode des "coalitions", nous en avons déjà créé deux - énergie solaire et énergie fatale - pour regrouper les acteurs économiques concernés, d'autres sont à l'étude..." La réussite de la COP21 locale dépend à 80% des entreprises, pas facile de les coaliser : rendez-vous le 29 novembre.
- Il y a enfin les citoyens ; un atelier-vitrine COP21 a été créé pour eux rue du Général Giraud à Rouen, il est principalement fréquenté par ceux qui sont déjà convaincus et engagés. Comment mobiliser les autres ? Là est la question. Cyrille Moreau fait le pari que la montée en puissance d'applications numériques adaptées, comme la WAG de WWF, feront évoluer les comportements des Rouennais : "naturellement ça prendra du temps".

*Une question à propos du temps : quel est le chemin pour atteindre l'objectif de 100% d'énergies renouvelables en 2050 ? Réponse de Cyrille Moreau : "d'abord réduire la consommation actuelle de 14 twh à 7 twh, ensuite valoriser toutes les sources locales d'ENR (en particulier la méthanisation agricole et surtout industrielle), mais ça ne sera pas suffisant, on sera obligé de passer des accords avec des EPCI normands qui ont un potentiel d'ENR beaucoup plus important, en particulier dans l'éolien..." Changement de dimension : la COP21 locale de Rouen sera aussi une COP régionale.*

## Et pendant ce temps-là...

### • Le Havre : Seafrigo s'agrandit vite.

16 000 m2 d'entrepôts supplémentaires en 2018, 60 000 m2, Seafrigo (logistique alimentaire) s'agrandit très vite au Havre.

### • Entre Normands : Treuil rachète Legoupil Industrie.

Spécialisé dans la construction traditionnelle, le Groupe Treuil (27), soutenu par la Région via le fonds Normandie Participations, fait l'acquisition du fabricant et installateur de bâtiments industriels et modulaires Legoupil industrie basé à Vire (14). Cette opération de croissance externe fait de Treuil un champion français du bâtiment industriel.

### • Les capsules de Valframbert (61).

Concepteur-producteur de capsules en plastique, United Cap (PDG : Benoît Henckes) va construire une nouvelle usine à Valframbert, dans l'Orne. Montant de l'investissement : 12 M€

### • Crespin : que faire après les trains normands ?

Les professionnels de l'usine Bombardier de Crespin (59) sont heureux d'avoir livré à Hervé Morin ses premiers trains normands. Mais pour après, ils s'inquiètent : il n'y a plus de commandes à partir de 2022.