

## SOMMAIRE

### Page 1

Caen n'est pas oubliée.  
Métalvalue / Manoir Industries.

### Page 2

L'importance du portage politique.  
Sénalia et Scael s'unissent.

### Page 3

Christophe Bouillon à Barentin ?  
Les ingénieurs du futur.

### Page 4

Le 11<sup>e</sup> programme de l'Agence de l'Eau.  
La terre d'expérimentation de Transdev.

### Metalvalue / Manoir Industries.

Le Président de la Région vient d'annoncer son soutien au projet de développement de la fonderie Manoir Industries de Pitres (27)

- Concrètement, la Région va garantir à hauteur de 50 % l'emprunt de 25,5 M€ du groupe Manoir Industries, destiné à financer la modernisation de son outil industriel, mais aussi sa prise de participation dans le capital de Metalvalue Powder dont l'implantation en Normandie est prévue à l'automne 2018 pour une entrée en service en 2020.
- Pour mémoire, Metalvalue a vocation à fabriquer et commercialiser de la poudre métallique atomisée au gaz, destinée à la production de pièces métalliques prêtes à l'emploi, pour des applications diverses dans les secteurs de l'énergie, de l'aéronautique et de l'automobile. La société devrait à terme produire 45 000 tonnes de poudre par an.
- L'usine de Metalvalue sera implantée à côté du site de Manoir Industries. Rappelons qu'un accord a été signé, fin juillet 2016, entre les deux sociétés ; le groupe Manoir Industries s'étant notamment engagé à réaliser les investissements nécessaires pour être en mesure d'approvisionner Metalvalue en acier liquide.

## Caen n'est pas oubliée...

### • 165,3 M€, est-ce suffisant ?

Joël Bruneau et Hervé Morin viennent donc de signer le contrat de territoire 2017-2021 de la Communauté urbaine de Caen-la-Mer.

- Le montant des actions programmées s'élève à 165,3 M€ ; la Région financera 43 projets à hauteur de 30,3 M€ ; le solde sera apporté par les maîtres d'ouvrage publics du territoire pour 82,4 M€ (communes, EPCI, etc.) et par d'autres partenaires, comme l'Europe, l'État et le Département, attendus pour 52,6 M€.
- 165,3 M€ pour une agglomération de cette importance et 30,3 M€ de subventions de la Région, est-ce suffisant ?

*Mon commentaire : à première vue, quand on compare le contrat de Caen avec celui de Rouen, comment ne pas être frappé par la différence des montants financiers engagés ? La Métropole a programmé 56 actions pour 536 M€ d'investissements, elle est accompagnée par la Région à hauteur de 142 M€, c'est beaucoup plus qu'à Caen. On retrouve aussi une grande différence avec l'agglomération du Havre qui vient de signer son propre contrat pour 352 M€ avec 70,7 M€ de subventions de la Région (vous trouverez tous les détails dans la Chronique de la semaine prochaine). On peut continuer les comparaisons avec Évreux Portes de Normandie, une agglomération moins importante que Caen qui mobilise pourtant 250 M€ avec une participation régionale de 31 M€. Caen-la-Mer serait-elle oubliée ? Méfions-nous des conclusions hâtives. En réalité, les 30 M€ de la Région constitue un chèque de rattrapage qui permet de réduire l'écart qui sépare le contrat caennais des contrats "haut-normands" négociés - généreusement - en 2015 avec Nicolas Mayer-Rossignol. Aujourd'hui, Hervé Morin donne proportionnellement "plus" à Caen parce qu'elle recevait beaucoup moins, hier, de l'ex-Basse-Normandie. En somme, c'est un bonus de compensation ; Joël Bruneau apprécie.*

### • Les projets soutenus par la Région.

La Région soutient des opérations sur le centre-ville de Caen, notamment :

- Le Moho, le nouvel espace d'innovation et de co-working.
  - Les grands projets urbains de la ville-centre : du Chevet Saint Pierre au Château de Caen, en passant par l'aménagement des espaces publics place de la République et ses voies environnantes.
  - Le programme de renouvellement urbain du quartier "sensible" du Chemin vert.
  - La halle sportive régionale Saint Jean Eudes.
- Parmi les opérations sur les autres communes, la Région s'engage notamment pour :
- La construction d'une pépinière pour les industries culturelles (le Manoir, à Mondeville), une pépinière à vocation santé (sur l'ancien site NXP de Caen), une pépinière à vocation économie sociale et solidaire (à Hérouville-Saint-Clair).

## AG2R/Matmut : allumage réussi.

Comme prévu, les assemblées générales d'AG2R La Mondiale et de la Matmut ont voté, la semaine dernière, la fusion des deux groupes afin de créer "un acteur complet de l'assurance" qui pèsera 12 Md€ de CA.

- Le premier étage de la fusée est ainsi allumé. Après les vérifications des autorités de contrôle, le second le sera le 1<sup>er</sup> janvier prochain avec le lancement officiel du nouveau groupe ; deux années seront nécessaires pour le mettre sur orbite, Nicolas Gomart, l'actuel directeur général du groupe Matmut, prendra alors totalement les commandes : allumage du troisième étage.

*Mon commentaire* : le Groupe Matmut a connu un exercice 2017 "dynamique", avec 6,9 millions de contrats d'assurance (+0,9%), plus de 3,3 millions de sociétaires (+1,1%), un CA de 2,1 Md€ (+3,1%) et un résultat net de 32,2 M€ (+ 83%). On l'a compris : la "mariée est belle".

## IFA2 France/Angleterre.

RTE, en partenariat avec son homologue britannique IFA2 National Grid, vient de lancer le projet IFA2, la nouvelle Interconnexion France Angleterre, d'une capacité de 1 000 MW, afin de répondre à l'accroissement des échanges d'énergie entre la France, l'Europe et l'Angleterre et de sécuriser le maillage.

- Sous marine sur 220 km et souterraine sur une trentaine, IFA 2 reliera la région de Caen au sud de l'Angleterre, l'investissement est estimé à 770 M€, les travaux devraient durer jusqu'en 2020.

*Mon commentaire* : deux autres projets sont à l'étude. FAB (France Alderney Britain), qui reliera avec deux câbles le Nord Cotentin et le Sud de l'Angleterre (coût : 700 M€) auquel s'ajoute le remplacement du câble électrique vieillissant qui relie la côte du Cotentin à l'Île de Jersey.

## Le Forum mondial pour la paix.

Comme prévu, la première édition va se tenir les 7 et 8 juin à Caen en présence, notamment, de Ban Ki-moon, Antonio Tajani, Hubert Védrine, Bernard Cazeneuve.

*Ambition d'Hervé Morin* : en faire, en 5 ans, un événement de référence internationale sur la paix. Positif !

- La création/poursuite de l'aménagement de boucles cyclo-pédestres littorales.
- La construction d'un centre nautique à Ouistreham et d'une base nautique à Caen/Mondeville.
- Des opérations de revitalisation des centres-bourgs à Cheux, Cairon ou Cormelles le Royal.
- La restructuration de l'offre d'équipements sportifs avec la création d'une salle omnisports.

Est-ce suffisant ?

- Les services d'Hervé Morin précisent que l'intervention de la Région ne s'arrête pas là. Plusieurs autres chantiers "à fort impact" sont en effet soutenus : le Forum mondial pour la Paix, dont la première édition se tiendra les 7 et 8 juin prochains à l'Abbaye aux Dames, l'implantation de l'université populaire de Michel Onfray sur la Presqu'île de Caen, le développement de l'IMEC à Saint-Germain la Blanche Herbe, le centre de lutte contre le cancer par hadronthérapie à Hérouville-Saint-Clair.

C'est une façon de dire : "la Région en fait beaucoup plus pour Caen".

*Mon commentaire* : curieusement, certains dossiers importants sont absents. On pense notamment à la restructuration des plateaux Nord qui doivent devenir l'un des deux grands campus normands du futur. Sur 2 000 hectares, il y a là 16 000 emplois, 14 000 étudiants, 4 500 apprentis et 1 000 chercheurs ; en janvier dernier, Joël Bruneau et Hervé Morin ont présenté leur plan d'aménagement pour la période 2018-2032 ; l'objectif est d'attirer les meilleurs chercheurs, étudiants et enseignants, en renforçant les relations des laboratoires avec les entreprises ; 100 M€ seront nécessaires. Pour quelles raisons les plateaux Nord sont-ils absents ? Mystère, le contrat aurait pu financer les premières études.

## Sur le terrain.

### Emploi/formation : l'importance du portage politique...

Michel Cadot, Préfet d'Île-de-France, et Valérie Péresse, Présidente de la Région, viennent de lancer – ensemble - une opération "bassins d'emploi" afin de mobiliser tous les acteurs franciliens du développement économique, de l'emploi et de la formation, sur les 25 territoires concernés.

- Cette démarche vise à déployer, au contact du terrain, les politiques régionales dans ces domaines, afin de les adapter aux réalités de chaque territoire. C'est important pour réduire l'inadéquation emploi/formation en

## Et pendant ce temps-là...

### • Face au danger, Sénalia et Scael s'unissent.

Deux grands opérateurs des exportations de céréales en France, Sénalia et le Groupe Scael (via sa filiale Lecureur SA), ont décidé de travailler ensemble pour améliorer l'efficacité de leurs outils sur le port de Rouen.

- L'accord qu'ils viennent de signer prévoit que Sénalia assurera, à partir du 1<sup>er</sup> juillet prochain, la gestion opérationnelle et la direction du silo portuaire de Lecureur SA, situé au Val-de-la-Haye. Toujours dans une optique de consolidation des outils, Sénalia et le Groupe Scael mettront en commun leurs activités de transit et d'analyses céréalières de Rouen.

- L'objectif de ce rapprochement est de lutter contre la concurrence étrangère qui menace les débouchés historiques des céréales françaises, notamment en Afrique de Nord et au Proche Orient, et fragilise les trafics du port de Rouen. Concrètement, cette réorganisation permettra aux équipes Lecureur d'intensifier leur action commerciale pour trouver de nouveaux débouchés.

*Mon commentaire* : en 2017, les "sorties de grains" du port de Rouen ont chuté de 18% (5,5 Mt contre 6,7 Mt un an plus tôt) en raison de la mauvaise récolte 2016. Aujourd'hui, ça repart, mais la situation reste fragile et la nécessité d'une modernisation des équipements et des organisations a été mise en évidence lors de 29<sup>e</sup> édition de la journée "Céréales Haropa-Port de Rouen".

## Thierry Foucaud

Pilier du PCF en Seine-Maritime, le sénateur Thierry Foucaud (qui fut aussi maire de Oissel près de Rouen) vient de démissionner du Sénat (après 20 ans de bons et loyaux services) pour passer la main à Céline Brulin, conseillère régionale communiste et conseillère municipale de Bolbec.

- La nouvelle sénatrice s'intéresse beaucoup aux questions médicales et médico-sociales.

*Rappel* : avec 3 députés et 1 sénatrice, la Seine-Maritime est l'un des départements français qui comptent le plus grand nombre de parlementaires PCF.

## Laurent Schneider-Maunoury

Président d'OpenHydro et de Naval Énergies, Laurent Schneider-Maunoury inaugurerà son usine d'assemblage d'hydroliennes de Cherbourg, le 14 juin prochain en marge du salon ICOE.

*Rappel* : Frédérick Lelarge est le directeur de ce site de production.

## Le nouveau président d'Astéra

Le pharmacien Armand Pinton va succéder à Alain Bertheuil à la présidence d'Astéra, le groupe coopératif rouennais qui approvisionne (mais pas seulement), les officines pharmaceutiques en France (6 500 sociétaires), mais aussi en Belgique et en Allemagne.

## Stéphane Thiroloix

Président de Polepharma, le premier cluster pharmaceutique européen, Stéphane Thiroloix vient de signer un partenariat avec les Caisses d'Épargne Normandie et Loire-Centre.

- Les deux banques vont soutenir le développement de la filière pharmaceutique dans leur région respective, en finançant, notamment, l'implantation et la création d'entreprises et les start-up du secteur.

*Rappel* : Polepharma rassemble 48 adhérents en Normandie, dont 20 usines de production de médicaments. Le cluster dispose d'une antenne à Louviers depuis 2017. Polepharma bénéficie du soutien de la Région, de la Métropole, des Agglomérations d'Évreux Porte de Normandie et Seine-Eure.

organisant le dialogue entre les entreprises, les formateurs, les représentants du service public de l'emploi et des collectivités.

- Ce qui est ici intéressant, c'est l'engagement personnel de Michel Cadot et de Valérie Péresse qui donne de la force et de la visibilité à l'action concertée de leurs services. En Normandie, une action comparable existe déjà à l'échelle des différents bassins d'emploi. Mais elle est trop méconnue.
- Rappelons que les sous-préfet(e)s sont à la manoeuvre. Avec les représentants de la Région, ils essaient de dissoudre localement les étanchéités qui, trop souvent, séparent les acteurs "emploi/économie/formation". Leur efficacité dépend, bien sûr, "de leur équation personnelle".

*Mon commentaire n°1* : entre 2015 et 2017, l'action d'Edwige Darracq, l'ancienne sous-préfète de Vire, fut jugée particulièrement exemplaire sur son territoire... mais elle est partie. Dans beaucoup d'autres endroits, l'action des sous-préfet(e)s reste discrète, voire confidentielle ; bref, le portage politique est insuffisant. Une suggestion : et si Fabienne Buccio et Hervé Morin s'engageaient ensemble, fortement et publiquement, (répétons le : ensemble, fortement et publiquement) comme le font aujourd'hui Michel Cadot et Valérie Péresse en Ile de France, pour relancer l'envie d'agir en Normandie ? Ce serait un signal fort.

*Mon commentaire n°2* : en attendant, David Margueriite, le vice-président "Apprentissage/formation" de la Région accentue sa présence dans les différents bassins d'emploi. La semaine dernière, il s'est rendu à Fécamp et à Dieppe pour y présenter ses nouvelles offres de formation et rappeler que la Région est mieux placée que les branches professionnelle pour fédérer tous les acteurs et piloter la politique d'apprentissage.

## Bientôt 2020...

### Le député Christophe Bouillon se prépare pour Barentin.

L'association des maires des petites villes de France vient de tenir ses XXI<sup>èmes</sup> assises à Autun, sous la présidence de son nouveau président : Christophe Bouillon, député socialiste de Seine-Maritime.

- Situation étonnante : le nouveau président de l'association des maires n'est pas un maire puisque Christophe Bouillon - anticipant la loi sur le non-cumul - a renoncé à sa mairie de Canteleu (76), en mars 2014, pour se consacrer uniquement à la députation.
- Cette curiosité va-t-elle durer longtemps ? Pas forcément. Christophe Bouillon s'intéresse beaucoup à la ville voisine de Barentin et sa candida-

## Et pendant ce temps-là...

### • CESI/ESIGELEC : les ingénieurs du futur.

À Rouen, les écoles d'ingénieurs CESI et ESIGELEC viennent d'innover en ouvrant le mastère spécialisé "Manager Industrialisation 4.0". L'objectif est de permettre aux ingénieurs et cadres de se former en alternance aux nouvelles technologies de l'usine du futur et de gérer des projets d'industrialisation complexes, en France et à l'international. La formation prévoit notamment :

- L'identification des nouvelles technologies de l'usine du futur (robots collaboratifs, internet industriel), des scénarios d'innovation possibles et leur mise en œuvre;
- L'élaboration d'une stratégie d'optimisation produit-process,
- L'utilisation et le développement d'un système d'information de l'usine digitale par l'intégration d'outils et de la démarche PLM (Product Lifestyle Management), via des plateformes collaboratives,
- Le management de projets d'industrialisation complexes par le pilotage et la mise en place d'installations ou de transferts de ligne de production industrielle, en France et à l'international tout en intégrant la dimension collaborative et interculturelle dans le management des ressources.

*L'usine du futur est déjà une réalité visible en Normandie, chez Safran-Nacelles au Havre ou Schneider Electric au Vaudreuil.*

## La centrale d'Édouard Philippe

Comment sauver la centrale à charbon du Havre très critiquée par les écologistes ? Le maire, Luc Lemonnier, et la députée, Agnès Firmin Le Bodo réaffirment leur soutien au projet "Ecocombust" d'EDF qui vise à remplacer le charbon par des déchets verts.

*On le sait, l'utilisation du charbon s'arrêtera en 2020 et Edouard Philippe cherche à tout prix à sauver "sa centrale" au moins jusqu'en 2035.*

## Le bon recyclage des friches.

Axe fort du programme pluriannuel d'investissement de l'Établissement Public Foncier de Normandie (Pdt. Sébastien Lecornu – DG. Gilles Gal), la politique de recyclage des friches fonctionne bien. La Région – qui en est l'un des partenaires financiers – y a consacré plus de 10 M€ depuis 1 an ; rappelons que le programme "anti-friches" de l'EPF pour la période 2017/2021 est évalué à 100 M€.

*Hervé Morin : "la reconversion de ces espaces délaissés, souvent bien situés, doit permettre aux territoires normands de développer leurs projets d'aménagement. Cette politique participe à la revitalisation des centres-villes et cœurs de bourgs."*



### Vous voulez vous abonner ?

C'est très simple, contactez :

**Béatrice Tierce au 02 32 49 26 44**

beatrice.tierce@wanadoo.fr

14, rue de l'Argillière - 27910 Les Hogues

Abt : 250 € TTC/an pour 44 n° (TVA 2,1%)

**La CHRONIQUE**  
de Normandie  
Récits des hauts faits, projets, humeurs et ambitions des responsables de la Région

Lettre hebdomadaire éditée par :

#### Chroniques et Actions

14, rue de l'Argillière, 27910 Les Hogues  
Tél. 02 32 49 33 21 - 06 11 10 81 22

N° CPPAP : 1008 | 88511 - ISSN 2117-9743

Impression : Chroniques et Actions

#### Directeur de la publication :

Bertrand Tierce

#### Rédacteur en chef :

Bertrand Tierce

**Abonnement** : 250 € TTC/an pour 44 n°  
(TVA 2,1%)

#### Chroniques et Actions

SAS au capital de 8 000 Euros  
SIRET : 488 406 752 00011 • RCS Evreux

ture aux municipales de 2020 est déjà une évidence pour beaucoup d'habitants. Dans une interview récente à Paris-Normandie, il a expliqué qu'il ne briguerait pas un nouveau mandat de député, qu'il annoncerait son éventuelle candidature à Barentin avant la fin de l'année et qu'il se sentait parfaitement libre. Résultat : son retour "en mairie" est donc très probable.

- Il l'est d'autant plus qu'une fenêtre s'est ouverte avec l'annonce du retrait en 2020 de Michel Bentot, l'actuel maire PRG de la ville, aux commandes depuis bientôt 30 ans. À Barentin, Christophe Bouillon est très connu, notamment en raison de son combat - très œcuménique - contre la réalisation de la section "Rouen-Yvetôt" de la LNPN ; il apparaît ici comme un candidat naturel ; comme il le dit lui-même : "les Cauchois s'intéressent davantage au bonhomme qu'à son étiquette."

*Mon commentaire : son élection en 2020 pourrait avoir des conséquences sur la géographie des EPCI de la Seine-Maritime. Rappelons les faits : en 2010, Michel Bentot s'est opposé à l'entrée de Barentin dans le périmètre de la CREA qui allait devenir, 5 ans plus tard, la Métropole de Rouen. À l'époque, Laurent Fabius avait exprimé son mécontentement, Michel Bentot avait expliqué que sa Ville était suffisamment forte - avec ses entreprises et son centre commercial du Mesnil Roux - pour garder son autonomie ; aujourd'hui, Barentin appartient à la petite communauté de communes de Caux-Austreberthe que Michel Bentot préside, tandis que la Métropole, elle, ne profite pas de ce pôle de développement, situé à 15 km de son centre. Quelle sera la position de Christophe Bouillon s'il est élu ? Contrairement à Michel Bentot, il a toujours soutenu l'aventure métropolitaine de Rouen, tout peut changer.*

## Mobilités de demain

### La Normandie, terre d'expérimentation de Transdev

Très présent en Normandie où il exploite, notamment, les réseaux urbains des agglomérations de Rouen (TCAR - Dir. Arthur Nicolet) et du Havre (CTPO - Dir. Sylvain Picard), le groupe Transdev continue de renforcer son image d'innovation dans le domaine des mobilités de demain.

- Déjà opérateur du projet "Rouen Normandy Autonomus Lab", porté par la Métropole Rouen Normandie, dans le cadre d'un partenariat public/privé, il poursuit aujourd'hui ses avancées en lançant le 5 juin, sa première expérimentation d'un car 100% électrique entre Rouen et Evreux.

*L'opération est pilotée par Tristan Guillemard, directeur du pôle régional Normandie Rouen, en bonne intelligence avec la Région.*

## Et pendant ce temps-là...

### • L'Agence de l'Eau prépare son forum du Havre.

L'Agence de l'Eau Seine-Normandie prépare son 11<sup>e</sup> programme d'intervention 2019-2024. Ce programme définit en particulier les montants des redevances à payer par les usagers de l'eau, les travaux et interventions prioritaires qui recevront un appui financier de l'agence, ainsi que les conditions d'accès à ses aides financières. 4,1 Md€ sont prévus sur la période, soit 686 M€ par an.

- Pour associer les acteurs de terrain (élus, représentants de l'État, acteurs économiques et associatifs, pêcheurs et agriculteurs), des forums de l'eau sont organisés sur l'ensemble du bassin. Pour la Normandie, il se tiendra au Havre le 5 juin, au Carré des Docks.

- Au centre des débats, l'adaptation au changement climatique, la préservation de la biodiversité, la santé et la solidarité des territoires, le tout dans un contexte budgétaire contraint et un cadre institutionnel renouvelé (Loi NOTRe, GEMAPI...).

*Commentaire : présidé par François Sauvadet, le Comité de bassin Seine-Normandie arrêtera son 11e programme à la fin de l'année ; il s'est déjà donné trois priorités opérationnelles : l'accompagnement fort des entreprises, l'accélération du renouvellement des réseaux d'assainissement et d'eau potable, la simplification des modalités d'aides.*